"Ўзагролизинг" акциядорлик жамияти акциядорларининг 2020 йил якунлари бўйича 2021 йил 10 июнда ўтказилган йиллик умумий йиғилишида тасдиқланган

"Ўзагролизинг" акциядорлик жамиятининг ўрта ва узоқ муддатли ривожлантириш стратегияси

Тошкент – 2021 йил

Стратегия умумий тарзда жамиятнинг мавқеини мустаҳкамлаш, мижозларнинг талабларини қондириш ва қўйилган мақсадларга эришишга қаратилган бошқариш режасидир. Аниқ стратегияни танлаш - ривожланишнинг мумкин бўлган турли йўллари ва усуллари ичидан энг мақбулини танлаб олиш демакдир.

Стратегияни ишлаб чиқиш менежерларнинг асосий функцияларидан биридир.

Стратегия жамиятнинг узоқ муддатли мақсадлар ва фаолиятига тааллуқлидир. Айтиш мумкинки, стратегияни (ҳаракатлар тарзини) ва унинг аниқ воситаларини ифодалаш бошқарувнинг негизини ташкил қилади ва жамиятда менежментнинг яхши йўлга қўйилганлигини кўрсатувчи энг тўғри белги бўлиб хизмат қилади.

Стратегиянинг мазмуни қуйидагилардан иборат:

- жамият бизнесининг йўналиш ва асосий мақсадларини белгилаб олиш;
- жамиятнинг ташқи муҳитини таҳлил қилиш;
- ундаги ички вазиятни таҳлил қилиш;
- жамиятнинг ёки хўжаликнинг ўрта бўғинларида стратегияни танлаш ва ишлаб чиқиш;
- диверсияланган фирманинг портфелини таҳлил қилиш;
- унинг ташкилий структурасини лойиҳалаш;
- интеграция даражасини ва бошқарув тизимини танлаш;
- «стратегия - структура - назорат» мажмуасини бошқариш,
- фирма фаолиятининг баъзи соҳалардаги сиёсатини ва унинг феъл-атвор меъёрларни белгилаш,
- жамият стратегия ва натижаларининг тескари алоқасини таъминлаш,
- стратегияни, структурани ва бошқарувни такомиллаштириш.

Стратегия - ташкилотнинг ташкилий вазифа ва мақсадларига эришишда фойдаланиладиган ташкилий ҳатти-ҳаракатлар ва бошқарувга ёндашувлари тарзидир.

Бизнес соҳасини белгилаш, мақсадни белгилаш, қисқа ва узоқ муддатли вазифаларни (дастурларни) аниқлаш, мақсадга эришиш стратегиясини белгилаб олиш стратегик режани ташкил қилади. Қуйидагилар:

а) жамият стратегиясининг асосий масаласи, «жамиятимизни биз қандай тасаввур қиламиз, нима қилмоқчимиз ва нимага эришмоқчимиз?»;

б) аниқ мақсадларни белгилаш жамият миссиясининг умумий таърифидан ишнинг аниқ режаларига ўтиш имконини яратиш;

в) мақсадлар - бу натижалардир, стратегия эса уларга эришиш йўлларидир. Стратегияни аниқлаш учун корхонанинг ички ҳолати ва ташқи омиллар ўрганилиши лозим.

Жамиятнинг стратегияси одатда қуйидагилардан иборат бўлади:

1) чуқур ўйланган, мақсадга қаратилган ҳаракатлар;

2) воқеаларнинг кутилмаган ривожи ва кучайган рақобат курашига жавоб бериш;

Стратегия - бу фақатгина менежерлар аввалроқ ўйлаб чиққан харакатлар эмас, балки кутилмаган вазиятларда киритилши лозим бўлган тузатишлардир.

Жамият стратегиясига тузатишлар киритиш меъёрдаги оддий ҳолат ҳисобланади. Баъзан стратегияга ўзгартириш киритиш зарур бўлиб қолади. Камдан-кам холлардагина жамият стратегияси вақт синовидан ўта олади. Стратегияни қандай қилиб яхшилаш мумкин, деган савол менежерни хеч качон тарк этмаслиги лозим. Шунинг учун стратегияни ишлаб чиқиш динамик жараёндир.

Жамият стратегияси қатор саволларга жавоблардан иборат бўлади. Бу саволлар қуйидагилардан иборат:

- Ишни қандай ривожлантириш керак?

- Мижозларни қандай қилиб қаноатлантириш керак?

- рақиблардан қандай қилиб ўзиб кетиш мумкин?

- ўзгарувчан бозор шароитларига қандай жавоб бериш лозим?

- жамиятнинг айрим функционал бўлинмаларини қандай бошкариш керак?

- молиявий ва стратегик мақсадларга қандай қилиб эришиш мумкин?

Стратегик кўриш ва жамият миссиясини ишлаб чиқиш, мақсадларни аниқлаш ва стратегияни танлаш - бу жамиятнинг ривожланиш йўналишини белгилашдаги асосий вазифалардир. Кечикиб тузилган стратегик режалар ёки ўз вақтида киритилмаган тузатишлар хеч қандай натижа бермайди.

г) стратегияни амалга ошириш ишлари маъмурий вазифаларга кириб, қуйидагилардан иборат:

- стратегияни муваффақиятли бажариш учун ташкилий имкониятлар яратиш;

- маблагларни фойдали жойлаштириш учун бюджетни бошкариш;

- жамият стратегиясини амалга оширишни таъминлайдиган сиёсатни белгилаш;

- хизматчиларнинг янада самаралирок ишлашлари учун рагбатлантириш;

- эришиладиган натижалар ва мукофотлар хажмини бир-бирига боғлаш;

-жамиятда белгиланган вазифаларни бажариш учун қулай муҳит яратиш;

- жамият персоналини таъминловчи ички шароитларни яратиш, яъни ҳар бир персоналнинг стратегик ролини самарали ижро этиш шароитларини яратиш;

- ишни доимий яхшилаш учун энг илгор тажрибалардан фойдаланиш;

- ички раҳбарликни таъминлаш;

д) юқоридаги 4 та вазифалар бир неча бор қайта кўриб чиқилади, чунки янги юзага келадиган холатлар тузатишлар киритишни талаб қилади. Ўтган тажрибалар ва жамиятнинг истиқбол мақсадлари ўзгаришлар киритилиши мумкин. Стратегияни муваффақиятли амалга ошириш йўлларини ахтариш доимий ҳисобланади. Стратегияни амалга оширишда баъзи қисмлари кераксиз бўлиб, уларни ўзгартириш керак бўлади.

Стратегик режалаштиришнинг роли ва вазифалари ахборотлар тўплаш ва уларни ишлаш, стратегияни ҳар йили кайта кўриб чиқиш тизимини яратиш ва келажакда уни бошқаришдан иборат бўлади.

Кузатув кенгаши муҳим стратегик йўналишларни кўриб чиқади ва юқори бошқарув тизими тавсия этган стратегик режаларни расмий жиҳатдан тасдиқлайди.

Стратегик режалаштиришнинг афзалликлари:

1. Ишни ташкил этишни стратегиянинг «биз нима килиш учун ҳаракат қилаяпмиз ва нимага эришяпмиз?» деган асосий аспектга йўналтирилганлигини таъминлаш;

2. Вужудга келаётган ўзгаришлар, янги имкониятлар ва таҳдид солаётган тенденцияларга менежерларнинг янада аниқ реакция кўрсатиш зарурияти;

3. Капитал қуйилмалар ва персонал сонини кенгайтиришнинг мукобил вариантларини баҳолаш, яъни ресурсларни стратегик асосланган ва юқори рентабелли лойиҳаларга оқилона йўналтириш имконияти;

4. Бошқаришнинг барча даражалари раҳбарларини қарорларини бирлаштириш имконияти;

5. Фаол раҳбарликка яхши имкониятлар яратадиган ва ўзгаришларга пассив реакция кўрсатиш тенденцияларига қаршилик қиладиган муҳитни яратиш.

Узоқ муддатли ва қисқа муддатли мақсадли стратегиялар.

Мақсадларни қўйиш - бизнес миссиясининг махсус мақсадлар қаторига айланиш жараёнидир. Айни пайтда ташкилотнинг хар бир бўлинмасини керакли томонга йўналтириш жараёни ҳам ана шундай бошланади. Мақсадлар менежер муваффақиятга эришиш учун муҳим деб ҳисоблаган ҳар бир муҳим натижа учун зарурдир. Махсус муҳим натижалар одатда тармоқнинг миқёси ва даражасини, ишнинг ривожланиши, инвестицияларнинг қайтарилишини, дивидендларнинг ўсишини, бозорнинг ўлчамларини, сифатли маҳсулотнинг ёки технологик пешқадамликнинг обрўсини, бекарор иқтисодиётда ишлай олиш қобилиятини, диверсификация даражасини, молиявий қудратини, истеъмолчиларга хизмат кўрсатишни, қиймат бўйича рақобатлаша олиш қобилиятини ўз ичига олиши мумкин.

Бу ерда ҳам узоқ муддатли ҳам қисқа муддатли мақсадлар талаб қилинади.

Узоқ муддатли мақсадлар икки хил бўлади: биринчидан, улар узоқ муддатли мақсадларга эришиш учун бугун нима қилиш кераклигини кўрсатади, иккинчидан бундай мақсадларнинг мавжудлиги менежерни узоқ муддатли истиқболни ҳисобга олган холда бугунги қарорларни қабул қилишга ундайди.

Қисқа муддатли мақсадлар изчиллик билан энг яқин келажакда қайси натижаларга зудлик билан эришиш кераклигини кўрсатиб беради. Улар ташкилотга танлаб олинган йўлдан бориш учун керак бўлган тезликни ҳам, қилиниши керак бўлган ишларнинг талаб қилинган даражасини ҳам (қачон ва қанчалик кўп иш қилиш кераклигини) кўрсатадилар.

Ташкилотнинг мақсад ва вазифалари очиқ-ойдин бўлиши лозим. Баъзи жамиятларнинг менежерлари ҳар бир ҳал қилувчи натижа учун мақсадлар белгилайдилар ва сўнгра эришиш лозим бўлган мақсадлар сари қатъий харакат қиладилар.

Акциядорлар жамиятни капитал билан таъминлайдилар ва бунинг эвазига ўз инвестицияларидан муносиб даромад олиш улушини қўлга киритадилар. Жамият акциядорлари унинг қонуний мулк эгалари ҳисобланадилар. Бинобарин, кўпчилик корпорацияларнинг мақсади акциядорларнинг даромадларини имкон қадар кўпайтиришдан иборатдир. Акциядорлар ўз капиталларидан икки хил йўл билан фойда оладилар:

- дивидендлардан;

- бозорнинг кўлами кенгайганда (акцияларнинг бозор нархи ортганда) капиталнинг қиймати ортишидан.

Жамият учун акциядорлар даромадини оширишнинг энг яхши йўли инвестицияларнинг қайтиш тезлигини ошириш стратегиясидан фойдаланишдир, бу эса жамият самарадорлигини кўрсатувчи жуда яхши индикатордир, яъни унинг самарадорлиги қанчалик юқори бўлса, дивиденд тўлаш қобилияти шунчалик юқори бўлади. Бундан ташқари, инвестицияларнинг тез қайтиши жамият акцияларига бўлган талабнинг кучайишига ҳам олиб келади.

Стратегияни ишлаб чиқиш.

Ташкилот стратегияси - бу жамиятнинг турган жойидан эришмоқчи бўлган жойига қандай қилиб ўтказиш мумкин, деган масалани ечиш хақидаги йўриқномадир.

Жамият стратегиясининг шаклланишига таъсир этувчи омиллар.

Жамият стратегиясини аниқлашга кўплаб омиллар таъсир қилади. Бу омилларнинг ўзаро таъсири хар бир тармоқда ўзига хос хусусиятларга эга бўлиб, вақт давомида ўзгариб туради. Стратегияни белгиловчи омиллар доим бир-биридан фарқ қилади. Жамият ҳамиша ҳам ўзи ҳоҳлаган стратегияни танлай олмайди. Унинг ҳаракатлари қонун, давлат сиёсати, ижтимоий тартиблаш ва жамият мавқеи билан чегараланади.

Стратегияни ижтимоий талабларга мослаштириш қуйидагиларни назарда тутади:

1) жамият манфаатлари ва одоб меъёрлари доирасида ишчанлик кўрсатиш;

2) ижтимоий афзалликлар ва жамият эхтиёжларига ижобий қараб ўз фаолиятини тартибга солиш;

3) тартиблаштирувчи меъёрлар билан зиддиятга бормаслик учун зарур ҳаракатларни ўз вақтида амалга ошириш;

4) акциядорлар манфаати ва жамият манфаатлари ўртасида мувозанатни сақлаш;

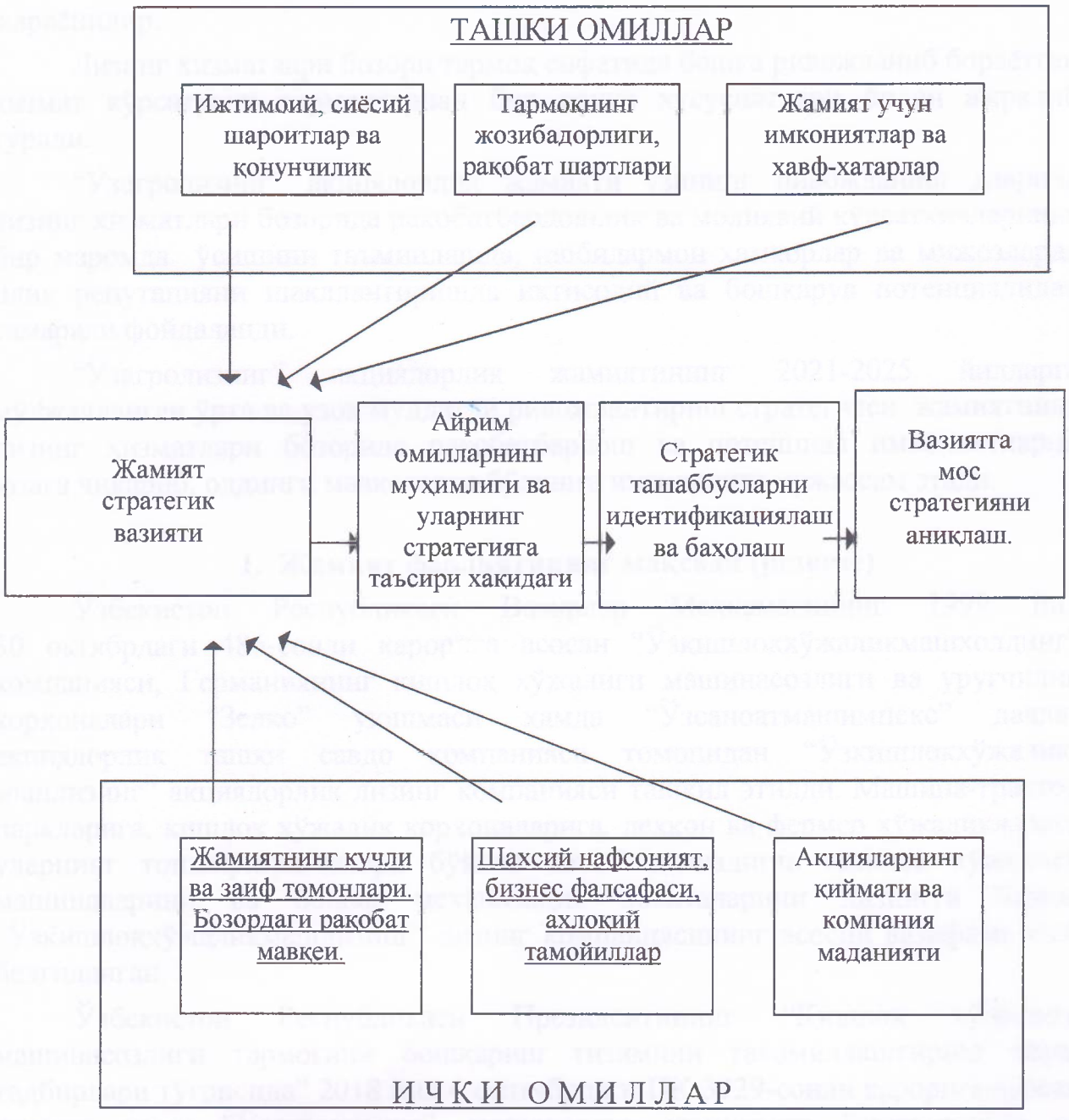
5) жамиятда фуқаролик позициясини таъминлаш.

Тармоқнинг жозибадорлиги ва рақобат даражаси стратегияни белгилашга катта таъсир кўрсатади. Жамият стратегиясини шугулланилмаган соҳага асослаб куриш мутлақо ярамайди. Стратегия жамиятнинг яхши билган ишига асосан курилиши лозим.

Стратегияда ҳисобга олиниши ва аслида уни белгиловчи бирламчи омилларнинг оддий модели қуйида келтирилган. Бу омилларнинг ўзаро таъсири одатда комплекс характерга эга бўлиб, тармоқ ва жамият учун алоҳида фарқланади.

Одатда, ички ва ташқи вазият ўртасидаги фарқ аниқ бўлмаса, рақобатли устунликка эришилмаса, жамиятнинг фаолияти яхшиланмаган бўлса, стратегиянинг ўзи муваффақият келтирмайди.

Жамият стратегиясини белгиловчи омиллар



Лизинг фаолиятини қисқа ва узоқ муддатли режалаштириш стратегик режалаштиришнинг бир қисмидир. Қисқа ва узоқ муддатли режалаштириш корхона ривожланишини стратегик мақсадларга мувофиқлигини таъминлаш учун ўтказилади. Режалаштиришнинг вазифалари Жамият фаолиятини ташкил этиш, ресурсларни тақсимлаш ва баҳолаш натижаларига мослигини аниқлаш, ривожланишнинг асосий факторларини башорат қилиш, аввалги йиллар метод ва натижалари, ички ва ташқи муҳит таҳлилини ташкил этишдан иборат. Бизнес режа – жамиятни олдиндан белгилаб олган стратегияси ва тактикаси асосида молиявий-иқтисодий аҳволини таҳлил этиш ва баҳо бериш жараёнидир.

Лизинг хизматлари бозори тармоқ сифатида бошқа ривожланиб бораётган хизмат кўрсатувчи тармоқлардан бир қанча хусусиятлари билан ажралиб туради.

"Ўзагролизинг" акциядорлик жамияти ўзининг ривожланиш даврида лизинг хизматлари бозорида рақобатбардошлик ва молиявий кўрсаткичларнинг бир маромда ўсишини таъминлашда, ишбилармон ҳамкорлар ва мижозларда илиқ репутацияни шакллантиришда иқтисодий ва бошқарув потенциалидан самарали фойдаланди.

"Ўзагролизинг" акциядорлик жамиятининг 2021-2025 йилларга мўлжалланган ўрта ва узоқ муддатли ривожлантириш стратегияси жамиятнинг лизинг хизматлари бозорида рақобатбардош ва потенциал имкониятларни юзага чиқариб, олдинги мавқеларда бўлишга интилишни мужассам этади.

1. Жамият фаолиятининг мақсади (резюме)

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 1999 йил 30 октябрдаги 486-сонли қарорига асосан "Ўзқишлоқхўжаликмашхолдинг" компанияси, Германиянинг қишлоқ хўжалиги машинасозлиги ва уруғчилик корхоналари "Зелко" уюшмаси ҳамда "Ўзсаноатмашимпекс" давлат акциядорлик ташқи савдо компанияси томонидан "Ўзқишлоқхўжалик-машлизинг" акциядорлик лизинг компанияси ташкил этилди. Машина-трактор паркларига, қишлоқ хўжалик корхоналарига, деҳқон ва фермер хўжаликларига уларнинг топшириқномалари бўйича сотиб олинадиган қишлоқ хўжалиги машиналарини ва бошқа механизация воситаларини лизингга бериш "Ўзқишлоқхўжаликмашлизинг" лизинг компаниясининг асосий вазифаси этиб белгиланган.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг "Қишлоқ хўжалиги машинасозлиги тармоғини бошқариш тизимини такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида" 2018 йил 4 сентябрдаги ПҚ-3929-сонли қарорига асосан жамият номи "Ўзагролизинг" акциядорлик жамиятига ўзгартирилди ва

"Ўзқишлоқхўжаликмашлизинг" лизинг компаниясининг ҳуқуқий вориси этиб белгиланди.

Мазкур қарор билан "Ўзагролизинг" акциядорлик жамияти ривожланишининг қуйидаги устувор йўналишлари белгилаб берилди:

лизинг олувчиларнинг лизинг асосида реализация қилинадиган замонавий қишлоқ хўжалиги ва бошқа техникаларга, ускуналар ҳамда мини технологияларга бўлган талабларини ўрганиш;

аграр йўналишдаги фаолиятнинг устуворлигини таъминлаган ҳолда лизинг фаолияти йўналишларини диверсификациялаш ва кенгайтириш;

замонавий, халқаро стандартларга жавоб берадиган лизинг хизматлари турларини ва инновацион молиявий маҳсулотларни жорий этиш;

агросаноат комплекси, иқтисодиётнинг реал сектори корхоналарининг лизинг лойиҳалари ва тадбиркорликни молиялаштириш учун хорижий кредит линиялари ва халқаро молия институтларининг маблағларини жалб этиш;

лизинг хизматларини кўрсатиш соҳасига замонавий корпоратив бошқарув услубларини жорий этиш ва кадрлар малакасини ошириш.

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2000 йил 2 ноябрдаги 424-сонли "Қишлоқни лизинг шартларида қишлоқ хўжалик техникаси билан таъминлаш чора-тадбирлари тўғрисида"ги қарорига асосан лизинг ташкилотларига қуйидаги вазифалар:

лизинг олувчиларнинг қишлоқ хўжалиги техникасини етказиб бериш юзасидан берилган буюртмаларини умумлаштириш;

қишлоқ хўжалиги техникасини етказиб бериш юзасидан буюртмаларни жойлаштириш;

жойлаштирилган буюртмаларга мувофиқ етказиб бериладиган қишлоқ хўжалиги техникаси учун ўз вақтида аванс тўлаш ва узил-кесил ҳисоб-китоб қилиш;

лизинг шартномаларини тузиш, янги қишлоқ хўжалиги техникасини лизингга бериш, лизинг тўловларини ўз вақтида ундирилишини ва Жамғармага тўланишини таъминлаш;

Жамғарма билан тузилган ҳар бир қарз шартномаси бўйича ажратилган маблағларнинг ҳисобини ўз вақтида юритиш ва уларни ҳисобланган фоизлари билан тўлаш юкланган.

2. Жамият ҳақида маълумотлар

Жамиятнинг тўлиқ номи: - "O'zagrolizing" aksiyadorlik jamiyati.

қисқартирилган номи - "O'zagrolizing" AJ.

Жамиятнинг янги таҳрирдаги Устави 2016 йил 14 декабрда Шайхонтоҳур туман ҳокимлиги ҳузуридаги Тадбиркорлик субъектларига давлат хизматлари кўрсатиш "Yagona darcha" маркази томонидан R-09-000205-реестр рақами билан рўйхатга олинган.

Гувоҳнома 2002 йил 20 мартда 09-000205-реестрдаги тартиб рақами билан Тошкент шаҳар Шайхонтоҳур туман ҳокимининг 2002 йил 19 мартдаги 249-сон қарори билан берилган.

Ташкилий ҳуқуқий шакли:

Aksiyadorlik Jamiyati (ОПФ - 1150)

Мулкчилик шакли

Аралаш (ФС - 144)

Жойлашган ери (почта манзили СОАТО - 1726277):

100011, Тошкент шаҳар, Яккасарой тумани, Бобур кўчаси 42а уй;

Юридик шахс коди (ОКПО – 17489494, СООГУ – 13834)

Тармоқ коди

Лизинг (64910)

Банк реквизитлари:

х/р 20210000904021251001, МФО 00394,

"Агробанк" АТБ Тошкент шахар филиали

Давлат солиқ хизмати органи

Яккасарой тумани Давлат Солиқ инспекцияси, стир 203071206

Бошқарув раиси: Отажонов Нодир Собирович.

Бош бухгалтер: Қодирова Шаҳноза Шукуржон қизи.

Электрон почта info@agroleasing.uz, веб-сайт www.agroleasing.uz

Жамият Қорақалпоғистон Республикаси ва вилоятларда ўз филиалларига эга, бундан ташқари жамият таъсисчилигида "Ўзмашлизинг" МЧЖ, "Лизинг техника сервис" МЧЖ, "Лизинг ахборот технологиялари" МЧЖ корхоналари мустақил шахс сифатида фаолият юритади.

Жамиятнинг устав фонди миқдори 105 681 835 545,0 сўмни ташкил этади. Жамият таъсисчилари юридик ва жисмоний шахслар бўлиб, энг йирик акциядорлар қуйидаги 1-жадвалда кўрсатилган.

1-жадвал

№	Таъсисчи номи	Улуш суммаси, млн.сўм	Жамият устав капиталидаги улуши, фоизда
1	"Davlat Aktivlarini Boshqarish Agentligi"	93 971,94	89,14
2	"SILK CAPITAL" акциядорлик жамияти хорижий корхонаси	2 477,9	2,34
3	Акциядорлик тижорат "Турон банк"	1 167,4	1,10
4	"Ansher Investments" LLP	563,7	0,53
5	"O'zagrosug'urta Davlat-aksiyadorlik sug'urta kompaniyasi"	902,9	0,85
6	АТБ "Агробанк"	763,9	0,72
7	Ўзбекистон Республикаси Қишлоқ ва сув хўжалиги вазирлиги	544,1	0,51
8	Бошқалар (жами 670 та жисмоний ва юридик шахс)	5 290,0	4,81
	ЖАМИ	**105 681,8**	**100,0**

3. Жамият бошқарув структураси

Жамият бошқаруви Акциядорлар умумий йиғилиши, Кузатув кенгаши ва Ижроия органидан иборат.

Жамият юқори бошқарув органи Акциядорлар умумий йиғилиши ҳисобланиб, жамият фаолиятига умумий раҳбарлик қилади, фаолиятнинг асосий мақсадларини белгилайди ва ривожлантириш стратегиясини ишлаб чиқади.

Кузатув кенгаши Акциядорлар умумий йиғилиши томонидан берилган ваколат бўйича раҳбарликни амалга оширади.

Жамият кузатув кенгаши таркиби:

Эргашев Абдимухтор Эргашевич	Кузатув кенгаши раиси
Нусуров Исмат Нусратович	Кузатув кенгаши аъзоси
Саттаров Тўлқин Абдихалилович	Кузатув кенгаши аъзоси
Имомов Воситжон Анварович	Кузатув кенгаши аъзоси
Шералиев Уткирбек Исманович	Кузатув кенгаши аъзоси
Холиков Темурмалик Юнусович	Кузатув кенгаши аъзоси
Атамухамедова Умида Файзуллаевна	Кузатув кенгаши аъзоси

Жамиятнинг жорий фаолиятига коллегиал ижро органи 5 кишидан иборат жамият Бошқаруви раҳбарлик қилади.

Жамият Бошқаруви таркиби:

1. Отажонов Нодир Собирович	Бошқарув раиси
2. Каримов Бурхан Муминович	Бошқарув раиси ўринбосари
3. Қодирова Шаҳноза Шукуржон қизи	Бош бухгалтер
4. Қурбонов Элмурод Сувонқулович	Молия бошқармаси бошлиғи
5. Махмудов Шерзод Кадирович	Маркетинг бошқармаси бошлиғи

Бугунги кунда Жамият ва унинг таркибидаги ташкилотларда ходимлар сони жами 371 нафарни ташкил қилиб, шундан 1 нафар ходим "фан номзоди" илмий унвонига эга, 232 нафари олий маълумотли, 31 нафар ходим магистр даражасига эга, 4 нафар ходим Академия магистратурасида таълим олмоқдалар, 6 та ходим олий таълим муассасасининг бакалаврида сиртқи бўлимида ўқимоқдалар. Қолган 96 нафар ходим ўрта ва ўрта-махсус маълумотга эгадирлар.

Жамиятда 194 нафар ходим олий иқтисодий, 21 нафар ходим олий техник, 32 нафар ходим олий юридик, 28 та ходим олий бухгалтер маълумотига эгадирлар. 73 нафар ходим ўрта-махсус ва 23 таси эса ўрта маълумотга эгадир.

Жамият Бошқаруви - юқори савияда раҳбарликни амалга ошириш, Жамият фаолияти билан боғлиқ барча жараёнларни бошқариш ва назорат қила олиш бўйича зарур даражадаги билим ва кўникмаларга эга.

Жамият тизимида бошқарувни амалга ошириш, бухгалтерия ҳисоби ва ҳисоботи, аудитор, шартнома-даъво ишларини олиб бориш, жамият мулки ҳисобланган лизинг объектларини техник мониторингдан ўтказиш, ижро интизомини ташкил этиш ва шу каби бошқа йўналишлар етарли даражадаги билим ва кўникмаларга, иш тажрибасига эга бўлган ходимлар билан таъминланган.

Иш фаолиятида компьютерлардан фойдаланиш билан боғлиқ бўлган барча ходимлар ахборот-коммуникация технологияларидан фойдаланиш бўйича лозим даражадаги билим ва кўникмаларга эга.

Жамият томонидан амалга оширилаётган лизинг операциялари ҳажми йилдан-йилга кескин ортиб бораётган бир вақтда мавжуд меҳнат ресурсларидан самарали фойдаланишни, шу билан бирга ходимлар малакаси оширилишини талаб этади.

2021-2025 йилларда ҳам мавжуд кадрлар таркиби кўриб чиқилади ҳамда меҳнат соҳасида соғлом ички рақобат вужудга келтирилади. Йил давомида

ўтказиладиган қисқа муддатли курсларда ходимлар малакасини ошириш ишлари давом эттирилади. Молия институти, Тошкент давлат аграр университети, Тошкент ирригация ва қишлоқ хўжалигини механизациялаш муҳандислари институти ва бошқа олий таълим муассасалари талабаларининг Жамият ижро этувчи аппарати ва ҳудудий филиалларида амалиёт ўташлари бўйича ишлар ташкил қилинади ва барча шарт-шароитлар яратилади.

2021-2025 йилларда Жамият томонидан ҳудудий филиаллар учун офис-бинолар қуриш, филиалларнинг моддий-техника базаси мустаҳкамлаш, ходимлар учун талаб даражасидаги иш шароитини яратиш ишлари давом эттирилади. Жумладан, Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасида 2012 йил 9 июлда ўтказилган 134-сонли йиғилиш баённининг 6-банди ижросини таъминлаш мақсадида, 2021-2025 йилларда "Ўзагролизинг" акциядорлик жамиятининг Хоразм, Сурхондарё, Жиззах офис бинолар қурилиши учун 20 000,0 млн. сўм маблағ ажратиш режалаштирилган.

4. Жамиятнинг ташкилий техник жиҳозланиши

Жамият ўз олдига қўйилган мақсадларга мувофиқ ресурс базасининг техник, ташкилий, технологик имкониятларини кенгайтириш бўйича етарли моддий техник базага эга. Ходимлар замонавий компьютерлар билан таъминланган. Локал тармоқда ходимлар бўйича ички ва интернетда уланиш учун почталар мавжуд. Филиаллар билан ўзаро ички электрон ахборот айланиш тизими йўлга қўйилган. Ходимлар доимий янгиланиб бориладиган "Норма" ҳуқуқий тизимдан фойдаланадилар.

Жамият "Ўзтелеком" акциядорлик жамияти томонидан тақдим этиладиган юқори сифатли телефон алоқасига эга. Бундан ташқари кўплаб нусха кўчирувчи, факс, принтер, модем ва бошқа оргтехника воситалари билан таъминланган.

5. Жамият фаолияти таҳлили

"Ўзагролизинг" акциядорлик жамияти Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2018 йил 4 сентябрдаги "Қишлоқ хўжалиги машинасозлиги тармоғини бошқариш тизимини такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида"ги ПҚ-3929-сонли Қарорида белгиланган функциялар асосида фаолият кўрсатиб, Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 1999 йил 30 октябрдаги 486-сонли ""Ўзқишлоқхўжаликмашлизинг" акциядорлик лизинг компанияси ташкил этиш тўғрисида"ги қарорига асосида ўз маблағлари ва жалб этилган (қарз, кредит) маблағлар ҳисобидан машина-трактор паркларига, қишлоқ хўжалик корхоналарига, деҳқон ва фермер хўжаликларига уларнинг буюртмалари асосида қишлоқ хўжалиги машиналарини ва бошқа механизация воситаларини лизингга етказиб беради.

Бунда етказиб бериладиган техника қийматининг 25%-40% гача қишлоқ хўжалиги корхоналари томонидан олдиндан аванс тўловлари тўланади, қолган 75%-60 % гача қисми Жамият томонидан молиялаштирилади.

Шунингдек, Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2000 йил 2 ноябрдаги 424-сонли "Қишлоқни лизинг шартларида қишлоқ хўжалиги техникаси билан таъминлаш чора-тадбирлари тўғрисида"ги қарори ҳамда Ўзбекистон республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2019 йил 12 июлдаги "Қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари ишлаб чиқарувчиларнинг моддий-техник базасини янада мустаҳкамлаш чора-тадбирлари тўғрисида"ги 578-сонли қарорига асосан Ўзбекистон Республикасида ишлаб чиқарилган, ғалла ўриш ва пахта териш техникасини лизинг асосида етказиб беришда:

- замонавий қишлоқ хўжалиги техникаси қийматининг 20 фоизи аванс сифатида лизинг олувчилар томонидан ўз маблағлари ҳисобига тўланади;
- замонавий қишлоқ хўжалиги техникаси қийматининг 80 фоизи «Ўзагролизинг» акциядорлик жамияти томонидан унга Молия Вазирлиги ҳузуридаги "Қишлоқ хўжалигини давлат томонидан қўллаб-қувватлаш Жамҳарма"си томонидан қарз асосида берадиган маблағлар ҳисобига молиялаштирилади ва имтиёзли (Марказий банк қайта молиялаштириш ставкасининг 50 фоизидан юқори бўлмаган) фоиз ставкаларида, 7 йилдан 10 йилгача бўлган муддатга етказиб берилади.

Шунингдек, қишлоқ хўжалиги техникаси ишлаб чиқарувчи маҳаллий корхоналар ва лизинг ташкилотлари техника қийматининг 80 фоизи миқдорида аванс тўловларини олганидан сўнг лизинг олувчиларга қишлоқ хўжалиги техникасининг аванс тўланган кундан бошлаб 120 кун муддатда етказиб берилишини таъминлайдилар.

Шу билан бирга, Вазирлар Маҳкамасининг 2019 йил 12 июлдаги 578-сон қарори ҳамда Вазирлар Маҳкамасининг 2020 йил 15 январдаги 25 сонли қарори иловаларига асосан "Қишлоқ хўжалиги техникасини кредит ва лизинг шартларида харид қилишни давлат томонидан қўллаб-қувватлаш тартиби тўғрисида низом"га асосан лизинг ёки кредит шартномасида белгиланган фоиз ва Ўзбекистон Республикаси Марказий банкнинг асосий фоиз ставкаси ўртасидаги фарқ миқдорида, лекин 10 фоизлик пунктдан кўп бўлмаган миқдорида лизинг олувчининг лизинг фоизини қоплаш учун субсидия ажратиб берилиши белгиланган.

Жамият томонидан 2001-2020 йиллар мобайнида республикамиз қишлоқ хўжалигига лизингга етказиб берилган техникалар ва лизинг олувчилар сони 2-жадвалда кўрсатилган.

2-жадвал

Йиллар	Лизинга берилган техника турлари	Лизинг олувчилар сони	Лизингга берилган техникалар сони
2001	7	2 108	3 314
2002	11	3 828	5 607
2003	13	5 189	7 685
2004	14	7 352	10 933
2005	17	10 376	14 814
2006	18	13 947	18 805
2007	18	17 700	22 634
008	20	23 632	26 095
2009	21	26 375	29 228
2010	23	28 684	32 664
2011	30	32 930	37 973
2012	47	34 739	42 831
2013	43	42 085	48 091
2014	47	47 013	52 154
2015	42	51 921	56 062
2016	61	54 861	60 002
2017	62	60 265	65 508
2018	70	68 637	71 635
2019	69	75 065	78 129
2020	90	78 329	81 593

Жамият фаолиятининг охирги беш йиллик таҳлилига кўра, лизингга берилган техникалар ҳажми ва хўжалик фаолиятидан олинган фойдаси ўсиб борганлигини 3-жадвалда кўриш мумкин.

3-жадвал

	2017 й.	2018 й.*	2019 й.**	2020	2021
Лизингга берилган техника қиймати (млн. сўм)	474 200,0	744 300,0	724 100,0	725 000	531 507
олдинги йилга нисбатан ўсиш (фоиз ҳисобида)	173,2	156,9	97,3	103,5	70,9
маҳсулот сотишдан соф тушум (млн. сўм)	74 101,1	105 995,4	165 373,5	229 230,0	274 841,6
олдинги йилга нисбатан ўсиш (фоиз ҳисобида)	137,4	143,0	156,0	138,6	119,9

**Изоҳ:* Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2018 йил 10 майдаги ПҚ-3712-сонли "Қишлоқ хўжалигини ўз вақтида қишлоқ хўжалиги техникаси билан таъминлаш механизмларини янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида"ги Қарорига асосан лизингга қишлоқ хўжалик техникасини етказиб бериш учун Жамғарма маблағлари ҳисобидан 500,0 млрд. сўмлик маблағлар ажратиб берилган.

**Ўзбекистон Республикаси Бош вазири А. Арипов томонидан 2019 йил 17 апрелда имзоланган 01-03/1-259-сонли "Қишлоқ хўжалигида иқтисодий ислоҳотларни чуқурлаштириш бўйича Республика комиссияси йиғилиши Баёни"нинг 1.5-бандига асосан ғалла ўриш комбайнларини лизинг асосида етказиб беришни молиялаштириш учун 253 млрд. сўмлик имтиёзли кредит маблағлари ажратилиши ҳисобига 353,0 млрд. сўмлик техникалар етказиб берилди.

6. Молиявий режалаштириш

Жамиятни ривожлантиришнинг юқори суръатларини сақлаб қолиш ва иқтисодий барқарорликни янада мустаҳкамлаш мақсадида 2021-2025 йиллар учун қуйидагилар энг муҳим устувор вазифалар этиб белгиланган:

- 2021-2025 йиллар учун қишлоқ хўжалик техникаларини лизингга етказиб бериш бўйича белгиланган режа кўрсаткичларининг сўзсиз бажарилишини таъминлаш;
- 2021-2025 йиллар лизинг тўловларидан қарздорликни кескин қисқартириш, барча манбалар ҳисобидан тўловларни амалга оширишни доимий таъминлаш ва назорат этиб бориш;
- Республикада ҳозирги замон талабидан келиб чиққан ҳолда, ерларни ҳайдашда ишлатиладиган омочлар, маҳаллий ўғитларни сепадиган мосламалар, замонавий юқори унумли ҳайдов тракторлари ва чорвачилик ем-хашак ўриш техникаларини лизингга бериш ҳажмларини янада кўпайтириш, мева-сабзавот ва боғдорчилик соҳаси учун зарур бўлган мини тракторлар ҳамда қишлоқ хўжалик маҳсулотлари қайта ишлаш ускуналарини лизингга беришни йўлга қўйиш;
- ҳайдов тракторлари ва ғалла ўриш комбайнларига қайта агрегатланадиган ва ҳар хил функционал жараёнларни бажариш имкониятига эга бўлган шлейф техникаларни лизингга беришни янада кўпайтириш;
- Жамият устав жамғармасини ошириш бўйича иш олиб бориш;
- кадрлар сифат таркибини яхшилаш, малакасини ошириш, шу жумладан, хорижий давлатларда конференция ва семинарларга тизимли иштирокларини йўлга қўйиш;
- "Давлат дастури" ижросини амалга ошириш;
- Жамият ва ҳудудий филиалларнинг моддий-техника базасини мустаҳкамлаш.

Жамғарма маблағлари ҳисобидан, жамиятнинг ўз маблағлари ва жалб қилинадиган маблағлари ҳисобидан етказиб бериладиган техника сони ва суммасини юқоридаги жадвалдан кўриш мумкин.

Жамият даромадини ошириш, қишлоқ хўжалик корхоналарининг техникага бўлган талабини тўлароқ қондириш мақсадида қўшимча манбалардан, банк кредитларидан фойдаланилади.

Қуйидаги (5-жадвал) жадвалдан жамиятнинг 2016-2020 йилларда банклардан жалб қилинган кредитларини кўриш мумкин. Кредит ресурслари

қишлоқ хўжалиги техникаси етказиб берувчи заводларга йўналтирилиб, ишлаб чиқариш қувватларини оширишга хизмат қилади ва буюртмаларга асосан лизингга техникаларни ўз вақтида етказиб беради. Бу ўз навбатида ҳукуматимиз томонидан Жамият олдига қишлоқ хўжалик техникасини етказиб бериш бўйича берилган топшириқни бажарилишига ўзининг ижобий таъсирини кўрсатмоқда.

млн. сўм (5-жадвал)

Номланиш	2016 й.	2017й.	2018 й.	2019й.	2020й.	2021 й. Прогноз
Банклардан жалб қилинган кредитлар (млн.сўм)	**130 000**	**137 000**	**75 000**	**603 000**	**222 800**	**300 000**
қисқа муддатли	0	0	0	0	0	0
узоқ муддатли	130 000	137 000	75 000	603 000	222 800	300 000
олдинги йилга нисбатан ўсиш (маротаба)	4,5	1,0	0,6	8,0	0,5	1,09

Жадвалдан кўриниб турибдики, йиллар давомида банк кредитидан фойдаланилмоқда, бу ҳолат пировардида жамиятнинг айланма маблағлари тўлдирилишини ва даромад режасини бажарилишига олиб келган. Жамият томонидан йиллар давомида тўпланган тажрибадан келиб чиқиб, келгуси 2021-2025 йилларда ҳам қўшимча маблағларни жалб қилиш кўзда тутилади. Банкдан жалб қилинадиган кредит ресурслари юқори унумли ҳайдов ва ишлов бериш тракторлари, чорвачиликка мўлжалланган ўрим-йиғим комбайни, мева-сабзавот ва боғдорчилик, узумчилик учун кичик механизация воситалари ва мини тракторлар, мавжуд техникаларга агрегатланадиган ҳар хил функционал жараёнларни бажариш имкониятига эга бўлган шлейф техникаларни молиялаштиришга йўналтирилади.

2021 йилдан бошлаб хорижий кредит линияларини жалб қилиш бўйича ишлар олиб борилади. Халқаро бозорда сўмда жойлаштириладиган облигациялар муомалага чиқарилади.

Приложение №1

Основные количественные и финансовые показатели АО "Узагролизинг" за 2021-2025 г.

Показатель	2021	2022	2023	2024	2025
Количество переданных в лизинг сельскохозяйственной техники (ед.)	6 232	6 855	7 198	7 558	7 936
Сумма переданных в лизинг сельскохозяйственной техники (млн.сум)	1 419 000,0	1 650 000,0	1 732 500,0	1 819 125,0	1 910 081,3
Лизинговый портфель (нарастающий, млн. сум)	2 000 000,0	2 190 000,0	2 233 800,0	2 278 476,0	2 392 399,8
Доходы (маржа) лизинговой компании (млн. сум)	285 876,6	350 835,2	431 405,6	516 616,1	635 083,2
Расходы лизинговой компании (млн. сум)	276 676,6	340 645,2	420 196,6	504 285,7	621 515,1
Чистая прибыль лизинговой компании (млн. сум)	8 500,0	9 350,0	10 285,0	11 314,0	12 450,0

Приложение №2

Основные показатели АО "Узагролизинг" на 2021-2025 г.

млн. сум

Статьи доходов и расходов	2 021	2 022	2 023	2 024	2 025
Доходы					
Доходы от маржи	**274 841,6**	**338 697,2**	**416 839,6**	**499 107,1**	**614 072,2**
Прочие доходы от основной деятельности	11 035,0	12 138,0	14 566,0	17 509,0	21 011,0
ВСЕГО ДОХОДОВ	**285 876,6**	**350 835,2**	**431 405,6**	**516 616,1**	**635 083,2**
Расходы					
Расходы по финансовой деятельности	187 656,4	233 809,0	291 993,2	350 441,6	437 630,1
Расходы периода	74 760,5	89 712,6	107 655,0	129 186,1	155 023,3
Себестоимость	14 259,7	17 123,6	20 548,4	24 658,0	28 861,7
ВСЕГО РАСХОДОВ	**276 676,6**	**340 645,2**	**420 196,6**	**504 285,7**	**621 515,1**
Прибыль до уплаты налогов	**9 200,0**	**10 190,0**	**11 209,0**	**12 330,4**	**13 568,1**
Налог на прибыль	700,0	840,0	924,0	1 016,4	1 118,1
Налог на развитие социальной инфраструктуры (8%)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Чистая прибыль	**8 500,0**	**9 350,0**	**10 285,0**	**11 314,0**	**12 450,0**

Приложение № 3

Смета расходов АЛК "Узсельхозмашлизинг" на 2021-2025 год

тыс.сум

№	Наименование	2021	2022	2023	2024	2025
1.	**Себестоимость**					
1.1.	Затраты на материалы и комплектующие, в том числе:					
1.1.1.	*местные*					
1.1.2.	*импорт (конвертация) с учетом растаможки*					
1.2.	ФОТ с ЕСП	**11 519 700,0**	**13 823 600,0**	**16 588 400,0**	**19 906 000,0**	**23 887 200,0**
1.3.	Амортизация	**560 000,0**	**672 000,0**	**806 400,0**	**967 700,0**	**1 161 200,0**
1.4.	Прочие производственные расходы, из них:	**2 190 000,0**	**2 628 000,0**	**3 153 600,0**	**3 784 300,0**	**3 813 300,0**
1.4.1.	*топливо энергетические расходы*	550 000,0	660 000,0	792 000,0	950 400,0	1 140 480,0
1.4.2.	*расходы инструментального ремонтно-механического цеха*					
1.4.3.	*транспортные расходы производственного характера*	390 000,0	468 000,0	561 600,0	673 900,0	80 800,0
1.4.4.	*Командировочные расходы*	350 000,0	420 000,0	504 000,0	604 800,0	725 800,0
1.4.5.	*Расходы на оргтехнику, интернет, обновление програм, ИКТ*	900 000,0	1 080 000,0	1 296 000,0	1 555 200,0	1 866 220,0
	Итого	***14 269 700,0***	***17 123 600,0***	***20 548 400,0***	***24 658 000,0***	***28 861 700,0***
2	***Расходы на реализации***	**428 000,0**	**513 600,0**	**616 300,0**	**739 600,0**	**887 500,0**
3	***Административные расходы***	-	-	-	-	-
3.1.	ФОТ с ЕСП	65 263 800,0	78 316 560,0	93 979 870,0	112 775 840,0	135 331 010,0
3.2.	Командировочные расходы	1 381 000,0	1 657 200,0	1 988 640,0	2 386 360,0	2 863 640,0
3.3.	Обслуживание здания и ремонт помещений	543 300,0	651 960,0	782 350,0	938 820,0	1 126 580,0
3.4.	Расходы на связь	149 100,0	178 920,0	214 700,0	257 640,0	309 170,0
3.5.	Амортизация	1 914 000,0	2 296 800,0	2 756 160,0	3 307 390,0	3 968 870,0
3.6.	Автоуслуги	384 000,0	460 800,0	552 960,0	663 550,0	796 260,0
3.7.	Расходы на оргтехнику, интернет, обновление програм, ИКТ	197 900,0	237 480,0	284 950,0	341 950,0	410 360,0
3.8.	Почтовые и канцелярские расходы	210 400,0	252 480,0	302 970,0	363 570,0	436 260,0
3.9.	Представительские расходы	85 000,0	102 000,0	122 400,0	146 880,0	176 250,0
3.10.	Прочие	-				
	ИТОГО	***70 128 500,0***	***84 154 200,0***	***100 985 000,0***	***121 182 000,0***	***145 418 400,0***
4	***Операционные расходы***	-	-	-	-	-
4.1.	Налоги и обязательные платежи	*2 650 400,0*	*3 180 480,0*	*3 816 570,0*	*4 579 890,0*	*5 495 860,0*
4.2.	Комиссия банка	639 700,0	767 640,0	921 160,0	1 105 400,0	1 326 480,0
4.3.	Амортизация прочих объектов	-				
4.4.	Услуги депозитария	-				
4.5.	Аудиторские и консультационные услуги	262 900,0	315 480,0	378 570,0	454 300,0	545 150,0
4.6.	Социальные выплаты сотрудникам	-				
4.7.	Подписка на журналы и газеты, приобретение сборников нормативно-правовых актов и международных договоров Республики Узбекистан	60 000,0	72 000,0	86 400,0	103 680,0	124 420,0
4.8.	Оценка и хранение имущества	-				
4.9.	Информационные услуги (Рейтер, веб-сайт)	250 000,0	300 000,0	360 000,0	432 000,0	518 400,0
4.10.	Подготовка кадров	65 000,0	78 000,0	93 600,0	112 320,0	134 780,0
4.11.	Реклама, выставки, конкурсы, создание новых производств	150 000,0	180 000,0	216 000,0	259 200,0	311 040,0
4.12.	Спонсорская и благотворительная помощ, в том числе:	126 000,0	151 200,0	181 400,0	217 710,0	261 270,0
	...	-	-	-	-	-
	...	-	-	-	-	-
	...	-	-	-	-	-
4.13.	Прочие, в том числе:	-	-	-	-	-
	Прочие		-	-	-	-
	Затраты по социальным объектам	-	-	-	-	-
	Убыток от реализации ТМЦ и ОС		-	-	-	-
	Судебные издержки		-	-	-	-
	Штрафы и пени, в том числе:		-	-	-	-
	штраф по налогам законадательства		-	-	-	-
	штраф по возврату авиабилета		-	-	-	-
	ИТОГО	***4 204 000,0***	***5 044 800,0***	***6 053 700,0***	***7 264 500,0***	***8 717 400,0***
	Всего расходы периода	***74 760 500,0***	***89 712 600,0***	***107 655 000,0***	***129 186 100,0***	***155 023 300,0***
	в том числе налоги и отчисление в государст. целевые фонды	**11 864 420,0**	**14 237 420,0**	**17 115 660,0**	**20 499 900,0**	**24 601 800,0**
	Налог за пользование недрами	8 100,0	9 720,0	11 660,0	14 000,0	16 800,0
	Налог за пользование водными ресурсами	-	-	-	-	-
	Налог на имущество юридических лиц	263 306,6	315 900,0	379 000,0	455 000,0	546 000,0
	Земельный налог с юридических лиц	2 378 993,4	2 854 800,0	3 425 000,0	4 110 900,0	4 933 000,0
	Фиксированный налог	-				
	Прочие налоги	-				
	Обязательные отчисления в Республиканский дорожный фонд					
	Обязательные отчисления во внебюджетный Пенсионный фонд					
	Обязательные отчисления в Фонд школьного образования					
	Единый социальный платеж	9 214 020,0	11 057 000,0	13 300 000,0	15 920 000,0	19 106 000,0
5	Другие налоги		-	-	-	-
5.1.	Налог на доходы (прибыль) / Единый налоговый платеж		-	-	-	-
5.2.	Налог на сверхприбыль		-	-	-	-
5.3.	Налог на благоустройство и развитие социальной инфраструктуры		-	-	-	-
	Финансовая деятельность	**182 651 400,0**	**228 315 000,0**	**285 400 000,0**	**342 500 000,0**	**428 100 000,0**
			-	-	-	-
			-	-	-	-
	Всего расходы	**271 681 600,0**	**335 151 200,0**	**413 603 400,0**	**496 344 100,0**	**611 985 000,0**

Приложение № 4

Ожидаемый баланс

за 2021-2025 г.

тыс.сум

Наименование показателя	Код стр.	2021		2022		2023		2024		2025	
		Факт остаток на начало отчетного года	Ожидаемые на конец отчетного года	Ожидаемые на начало отчетного года	Ожидаемые на конец отчетного года	Ожидаемые на начало отчетного года	Ожидаемые на конец отчетного года	Ожидаемые на начало отчетного года	Ожидаемые на конец отчетного года	Ожидаемые на начало отчетного года	Ожидаемые на конец отчетного года
	2	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4
Актив **I.Узок муддатли активлар**											
Основные средства:											
по первоначальной (восстановительной) стоимости (0100, 0300)	010	43 805 056,2	63 998 600,0	63 998 600,0	70 398 450,0	70 398 450,0	77 438 300,0	77 438 300,0	85 182 100,0	85 182 100,0	93 700 300,0
износ (0200)	011	11 758 313,3	14 798 500,0	14 798 500,0	16 278 350,0	16 278 350,0	17 906 200,0	17 906 200,0	19 696 800,0	19 696 800,0	21 666 400,0
остаточная стоимость 010-011	012	**32 046 742,9**	**49 200 100,0**	**49 200 100,0**	**54 120 100,0**	**54 120 100,0**	**59 532 100,0**	**59 532 100,0**	**65 485 300,0**	**65 485 300,0**	**72 033 900,0**
Нематериальные активы:											
Долгосрочные инвестиции, всего (стр.040+050+060+070+080), в том числе:	**030**	**515 401,8**	**515 401,9**	**515 401,9**	**522 000,0**	**522 000,0**	**522 000,0**	**522 000,0**	**522 000,0**	**522 000,0**	**522 000,0**
Ценные бумаги (0610)	040	51 861,5	51 861,6	51 861,6	52 000,0	52 000,0	52 000,0	52 000,0	52 000,0	52 000,0	52 000,0
Прочие долгосрочные инвестиции (0690)	080	463 540,3	463 540,3	463 540,3	470 000,0	470 000,0	470 000,0	470 000,0	470 000,0	470 000,0	470 000,0
Оборудование к установке (0700)	090										
Капитальные вложения (0800)	100	53 757 803,5	18 680 000,0	18 680 000,0	21 482 000,0	21 482 000,0	15 600 000,0	15 600 000,0	17 160 000,0	17 160 000,0	18 876 000,0
Долгосрочная дебиторская задолженность (0910, 0920, 0930, 0940)	110	1 738 430 809,5	1 939 968 533,7	1 939 968 533,7	2 133 965 400,0	2 133 965 400,0	2 560 758 000,0	2 560 758 000,0	2 968 205 600,0	2 968 205 600,0	3 561 846 700,0
из нее: просроченная	111										
Итого по разделу I (стр. 012+022+030+090+100+110+120)	**130**	**1 824 750 757,7**	**2 008 364 035,6**	**2 008 364 035,6**	**2 210 089 500,0**	**2 210 089 500,0**	**2 636 412 100,0**	**2 636 412 100,0**	**3 051 372 900,0**	**3 051 372 900,0**	**3 653 278 600,0**
II.Текущие активы											
Товарно-материальные запасы, всего (стр.150+160+170+180), в том числе:	140	**9 370 006,9**	**8 150 800,0**	**8 150 800,0**	**8 067 600,0**	**8 067 600,0**	**9 862 300,0**	**9 862 300,0**	**99 429 500,0**	**99 429 500,0**	**109 372 400,0**
Производственные запасы (1000, 1100, 1500, 1600)	150	880 333,6	215 000,0	215 000,0	236 500,0	236 500,0	260 100,0	260 100,0	312 100,0	312 100,0	343 300,0
Незавершенное производство (2000, 2100, 2300, 2700)	160	29 301,0									
Готовая продукция (2800)	170	588 289,0	907 300,0	907 300,0	99 800,0	99 800,0	1 097 800,0	1 097 800,0	1 317 400,0	1 317 400,0	1 449 100,0
Товары (2900 за минусом 2980)	180	7 872 083,3	7 028 500,0	7 028 500,0	7 731 300,0	7 731 300,0	8 504 400,0	8 504 400,0	97 800 000,0	97 800 000,0	107 580 000,0
Расходы будущих периодов (3100)	190	322 319,8	250 000,0	250 000,0	275 000,0	275 000,0	302 500,0	302 500,0	363 000,0	363 000,0	399 300,0
Отсроченные расходы (3200)	200										
Дебиторы, всего (стр.220+230+240+250+260+270+280+290+300+310)	**210**	**253 293 164,4**	**301 598 000,0**	**301 598 000,0**	**331 143 700,0**	**331 143 700,0**	**385 199 600,0**	**385 199 600,0**	**462 415 600,0**	**462 415 600,0**	**508 958 100,0**
из нее: просроченная											
Задолженность покупателей и заказчиков (4000 за минусом 4900)	220	78 478 356,8	109 934 200,0	109 934 200,0	120 927 600,0	120 927 600,0	133 020 300,0	133 020 300,0	159 624 400,0	159 624 400,0	175 586 800,0
Авансы, выданные персоналу (4200)	250	61 144,2	71 000,0	71 000,0	78 100,0	78 100,0	76 000,0	76 000,0	65 000,0	65 000,0	55 000,0
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам (4300)	260	1 848 956,6	2 800 000,0	2 800 000,0	3 080 000,0	3 080 000,0	3 388 000,0	3 388 000,0	4 235 000,0	4 235 000,0	5 082 000,0
Авансовые платежи по налогам и сборам в бюджет (4400)	270	1 718 888,6			35 000,0	35 000,0	46 000,0	46 000,0	65 000,0	65 000,0	70 000,0
Авансовые платежи в государственные целевые фонды и по страхованию (4500)	280	61 060,9			65 000,0	65 000,0	75 000,0	75 000,0	95 000,0	95 000,0	85 000,0
Задолженность персонала по прочим операциям (4700)	300	2 017 460,4	1 090 000,0	1 090 000,0	485 000,0	485 000,0	360 000,0	360 000,0	450 000,0	450 000,0	410 000,0
Прочие дебиторские задолженности (4800)	310	169 107 296,9	187 702 800,0	187 702 800,0	206 473 000,0	206 473 000,0	248 234 300,0	248 234 300,0	297 881 200,0	297 881 200,0	327 669 300,0
Денежные средства, всего (стр.330+340+350+360), в том числе:	**320**	**3 704 721,6**	**2 150 000,0**	**2 150 000,0**	**1 350 000,0**	**1 350 000,0**	**620 000,0**	**620 000,0**	**1 450 000,0**	**1 450 000,0**	**2 000 000,0**
Денежные средства на расчетном счете (5100)	340	1 761 104,3	1 500 000,0	1 500 000,0	1 000 000,0	1 000 000,0	120 000,0	120 000,0	1 000 000,0	1 000 000,0	1 500 000,0
Прочие денежные средства и эквиваленты (5500, 5600, 5700)	360	1 943 617,3	650 000,0	650 000,0	350 000,0	350 000,0	500 000,0	500 000,0	450 000,0	450 000,0	500 000,0
Итого по разделу II (стр. 140+190+200+210+320+370+380)	**390**	**266 690 212,7**	**312 148 800,0**	**312 148 800,0**	**340 836 300,0**	**340 836 300,0**	**395 984 400,0**	**395 984 400,0**	**563 658 100,0**	**563 658 100,0**	**620 729 800,0**
Всего по активу баланса (стр.130+стр.390)	**400**	**2 091 440 970,4**	**2 320 512 835,6**	**2 320 512 835,6**	**2 550 925 800,0**	**2 550 925 800,0**	**3 032 396 500,0**	**3 032 396 500,0**	**3 615 031 000,0**	**3 615 031 000,0**	**4 274 008 400,0**

Наименование показателя	Код стр.	2021		2022		2023		2024		2025	
		Ожидаемые на начало отчетного года	Ожидаемые на конец отчетного года	Ожидаемые на начало отчетного года	Ожидаемые на конец отчетного года	Ожидаемые на начало отчетного года	Ожидаемые на конец отчетного года	Ожидаемые на начало отчетного года	Ожидаемые на конец отчетного года	Ожидаемые на начало отчетного года	Ожидаемые на конец отчетного года
	2	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5
Пассив **I.Уз маблагляри манбалари**											
Уставный капитал (8300)	410	105 681 835,6	105 681 835,6	105 681 835,6	105 681 835,6	105 681 835,6	105 681 835,6	105 681 835,6	105 681 835,6	105 681 835,6	105 681 835,6
Добавленный капитал (8400)	420										
Резервный капитал (8500)	430	13 595 491,9	13 909 500,0	13 909 500,0	15 300 450,0	15 300 450,0	16 830 464,4	16 830 464,4	18 513 464,4	18 513 464,4	20 364 764,4
Выкупленные собственные акции (8600)	440										
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) (8700)	450	23 854 642,0	8 500 000,0	8 500 000,0	9 350 000,0	9 350 000,0	10 285 000,0	10 285 000,0	11 314 000,0	11 314 000,0	12 450 000,0
Целевые поступления (8800)	460										
Резервы предстоящих расходов и платежей (8900)	470										
Итого по разделу I (стр.410+420+430-440+450+460+470)	**480**	**143 131 969,5**	**128 091 335,6**	**128 091 335,6**	**130 332 285,6**	**130 332 285,6**	**132 797 300,0**	**132 797 300,0**	**135 509 300,0**	**135 509 300,0**	**138 496 600,0**
II. Обязательства											
Долгосрочные обязательства, всего Стр.500+510+520+530+540+550+560+570+580+590)	490	1 623 666 030,9	2 074 107 500,0	2 074 107 500,0	2 281 518 200,0	2 281 518 200,0	2 726 974 200,0	2 726 974 200,0	3 272 370 000,0	3 272 370 000,0	3 886 923 200,0
в том числе: долгосрочная кредиторская задолженность (стр.500+520+540+560+590)	491	144 964,0									
Долгосрочные банковские кредиты (7810)	570	851 725 401,1	1 244 107 500,0	1 244 107 500,0	1 368 518 200,0	1 368 518 200,0	1 731 374 200,0	1 731 374 200,0	2 077 650 000,0	2 077 650 000,0	2 493 180 000,0
Долгосрочные займы (7820, 7830, 7840)	580	771 795 665,8	830 000 000,0	830 000 000,0	913 000 000,0	913 000 000,0	995 600 000,0	995 600 000,0	1 194 720 000,0	1 194 720 000,0	1 393 743 200,0
Прочие долгосрочные кредиторские задолженности (7900)	590	144 964,0									
Текущие обязательства, всего(стр.610+620+630+640 +650+660+670+680+690+700+710+720+730+740+750+760	**600**	**324 642 970,0**	**118 314 000,0**	**118 314 000,0**	**139 075 314,4**	**139 075 314,4**	**172 625 000,0**	**172 625 000,0**	**207 151 700,0**	**207 151 700,0**	**248 588 600,0**
в том числе: текущая кредиторская задолженность (стр.610+630+650+670+680+690+ +700+710+720+760)	601	265 157 415,1	118 314 000,0	118 314 000,0	139 075 314,4	139 075 314,4	172 625 000,0	172 625 000,0	207 151 700,0	207 151 700,0	248 588 600,0
из нее: просроченная текущая кредиторская задолженность	602										
Задолженность поставщикам и подрядчикам (6000)	610	157 626 070,8	30 000 000,0	30 000 000,0	42 891 600,0	42 891 600,0	61 470 000,0	61 470 000,0	73 764 000,0	73 764 000,0	88 516 800,0
Полученные авансы (6300)	670	75 557 369,2	76 200 000,0	76 200 000,0	83 820 000,0	83 820 000,0	95 584 000,0	95 584 000,0	114 700 800,0	114 700 800,0	137 640 900,0
Задолженность по платежам в бюджет (6400)	680	630 814,3	264 000,0	264 000,0	290 400,0	290 400,0	348 500,0	348 500,0	418 200,0	418 200,0	501 800,0
Задолженность по страхованию (6510)	690										
Задолженность по платежам в государственные целевые фонды (6520)	700	736 329,5	350 000,0	350 000,0	215 000,0	215 000,0	258 000,0	258 000,0	309 600,0	309 600,0	371 500,0
Задолженность учредителям (6600)	710	5 134 757,0	300 000,0	300 000,0	430 000,0	430 000,0	340 000,0	340 000,0	410 000,0	410 000,0	500 000,0
Задолженность по оплате труда (6700)	720	4 309 213,9	600 000,0	600 000,0	660 000,0	660 000,0	792 000,0	792 000,0	950 400,0	950 400,0	1 140 400,0
Краткосрочные банковские кредиты (6810)	730	479 887,0									
Краткосрочные займы (6820, 6830, 6840)	740										
Текущая часть долгосрочных обязательств (6950)	750	59 005 667,9									
Прочие кредиторские задолженности (6900 кроме 6950)	760	21 162 860,4	10 600 000,0	10 600 000,0	10 768 314,4	10 768 314,4	13 832 500,0	13 832 500,0	16 598 700,0	16 598 700,0	19 917 200,0
Итого по разделу II (стр.490+600)	**770**	**1 948 309 000,9**	**2 192 421 500,0**	**2 192 421 500,0**	**2 420 593 514,4**	**2 420 593 514,4**	**2 899 599 200,0**	**2 899 599 200,0**	**3 479 521 700,0**	**3 479 521 700,0**	**4 135 511 800,0**
Всего по пассиву баланса (стр.480+770)	**780**	**2 091 440 970,4**	**2 320 512 835,6**	**2 320 512 835,6**	**2 550 925 800,0**	**2 550 925 800,0**	**3 032 396 500,0**	**3 032 396 500,0**	**3 615 031 000,0**	**3 615 031 000,0**	**4 274 008 400,0**

Приложение № 5

ОЖИДАЕМЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
за 2021-2025 г.

тыс.сум

Показатели	№ строк	2021	2022	2023	2024	2025
1	2	3	4	5	6	7
стая выручка от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	010	274 841 600,0	338 697 200,0	416 839 600,0	499 107 110,0	614 072 232,0
ебестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	020	14 269 700,0	17 123 600,0	20 548 400,0	24 658 000,0	28 861 700,0
ловая прибыль (убыток) от реализации продукции (товаров, работ слуг) (стр.010-020)	**030**	**260 571 900,0**	**321 573 600,0**	**396 291 200,0**	**474 449 110,0**	**585 210 532,0**
Расходы периода, всего (стр.050+060+070+080), в том числе:	**040**	**74 760 500,0**	**89 712 600,0**	**107 655 000,0**	**129 186 100,0**	**155 023 300,0**
сходы по реализации	050	428 000,0	513 600,0	616 300,0	739 600,0	887 500,0
министративные расходы	060	70 128 500,0	84 154 200,0	100 985 000,0	121 182 000,0	145 418 400,0
рочие операционные расходы	070	4 204 000,0	5 044 800,0	6 053 700,0	7 264 500,0	8 717 400,0
Расходы отчетного периода, исключаемые из налогооблагаемой базы в дущем	080					
Прочие доходы от основной деятельности	090	6 035 000,0	6 638 500,0	7 966 200,0	9 559 440,0	11 471 328,0
ибыль (убыток) от основной деятельности (стр.030-040+090)	**100**	**191 846 400,0**	**238 499 500,0**	**296 602 400,0**	**354 822 450,0**	**441 658 560,0**
Доходы от финансовой деятельности, всего (стр.120+130+140+150+160), в том числе:	**110**	**5 000,0**	**5 500,0**	**6 600,0**	**7 950,0**	**9 540,0**
ходы в виде дивидендов	120					
ходы в виде процентов	130					
Доходы от долгосрочной аренды (финансовый лизинг)	140					
ходы от валютных курсовых разниц	150					
Прочие доходы от финансовой деятельности	160	5 000,0	5 500,0	6 600,0	7 950,0	9 540,0
сходы по финансовой деятельности (стр.180+190+200+210), в том сле:	**170**	**182 651 400,0**	**228 315 000,0**	**285 400 000,0**	**342 500 000,0**	**428 100 000,0**
Расходы в виде процентов	180	154 934 800,0	193 669 100,0	242 092 600,0	290 532 000,0	363 140 000,0
сходы в виде процентов по долгосрочной аренде (финансовому изингу)	190	27 716 600,0	34 645 900,0	43 307 400,0	51 968 000,0	64 960 000,0
ытки от валютных курсовых разниц	200					
Прочие расходы по финансовой деятельности	210					
Прибыль (убыток) от общеозяйственной деятельности (стр.100+110-0)	**220**	**9 200 000,0**	**10 190 000,0**	**11 209 000,0**	**12 330 400,0**	**13 568 100,0**
Чрезвычайные прибыли и убытки	230					
рибыль (убыток) до уплаты налога на дооды (прибыль) (стр.220+/-0)	**240**	**9 200 000,0**	**10 190 000,0**	**11 209 000,0**	**12 330 400,0**	**13 568 100,0**
Налог на доходы (прибыль)	250	700 000,0	840 000,0	924 000,0	1 016 400,0	1 118 100,0
Налог на сверхприбыль	251					
рочие налоги и сборы от прибыли	260					
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода (стр.240-250-260)	**270**	**8 500 000,0**	**9 350 000,0**	**10 285 000,0**	**11 314 000,0**	**12 450 000,0**