

“ТАСДИҚЛАНГАН”

“Ўзагролизинг” АЖ  
Кузатув кенгаши томонидан  
2025 йил “ 09 декабр ” даги  
352 - сон баённома

Кузатув кенгаши раиси

Ш. Ахмедов

М.Ў.



“Ўзагролизинг” АЖ  
2026 йил учун

**БИЗНЕС - РЕЖАСИ**

Давлат номидан акциядор  
функциясини бажарувчи ташкилот  
номи

Давлат активларини бошқариш  
агентлиги

Идоравий мансублиги

Вазирлар Маҳкамаси

Почта манзили, е-хат манзили  
(ёки электрон почта манзили)

Тошкент ш., Яккасарой тумани  
Бобур кўчаси 42А, info@uzal.uz

СТИР

203 071 206

Бошқарув раиси ўринбосари

Насирдинов А. Ш.

Бош бухгалтер

Кодирова Ш. Ш.

# МУНДАРИЖА

## I. Жамият тўғрисида умумий маълумот

1.1 *Жамият реквизитлари (умумий маълумотлар, жамият паспорти);*

1.2 *Жамият тарихи, охириги йилларда эришган ютуқлари;*

1.3 *Жамият ташкилий ва ижро этувчи аппарати бошқаруви тузилмаси, тармоқ корхоналари тўғрисида маълумот;*

1.4 *Кадрлар сиёсати, ишчи-ходимлар, жумладан, жамият бошқарув ва ижроия органи аъзолари тўғрисида маълумот, ижтимоий ҳимоя;*

1.5 *Жамиятнинг бозордаги ўрни ва аҳамияти, шу жумладан халқаро бозордаги мавқеи;*

## II. Жамиятни ислоҳ қилиш

2.1 *Истиқболли ривожланиш стратегияси;*

## III. Бозор ва маркетинг режаси

3.1 *Бозор таҳлили*

3.2 *Маҳсулот (хизмат)нинг асосий истеъмолчилари, таркиби*

3.3 *Рақобат*

3.4 *Маркетинг режаси*

## IV. Энерго ресурслар таъминоти ва уларнинг сарфи

4.1.1. *Энергетик эҳтиёжларини қайта тикланувчи энергия манбалари, жумладан қуёш панелларини ўрнатиш бўйича лойиҳаларни амалга ошириш режаси*

## V. Кўрсаткичлар (Жадваллар)

## I. Жамият тўғрисида умумий маълумот

### 1.1. Жамият реквизитлари (умумий маълумотлар, жамият паспорти)

#### Жамиятнинг:

тўлик номи - “O‘zagrolizing” aksiyadorlik jamiyati;

қисқартирилган номи - “O‘zagrolizing” AJ.

Жамиятнинг янги тахрирдаги Устави “Ўзагролизинг” АЖ акциядорларининг 2025 йил 12 июндаги 04/2025-сонли йиллик умумий йиғилиш баёни қарори билан тасдиқланган.

Гувоҳнома 2002 йил 20 мартда 09-000205-реестрдаги тартиб раками билан Тошкент шаҳар Шайхонтохур туман ҳокимининг 2002 йил 19 мартдаги 249-сон қарори билан берилган.

#### Ташкилий ҳуқуқий шакли:

Aksiyadorlik Jamiyati (ОПФ - 1150)

#### Мулкчилик шакли

Аралаш (ФС - 144)

#### Жойлашган ери (почта манзили СОАТО - 1726277):

100011, Тошкент шаҳар, Яккасарой тумани, Бобур кўчаси 42А;

#### Юридик шахс коди (ОКПО – 17489494, СООГУ – 13834)

#### Тармоқ коди

Лизинг (64910)

#### Банк реквизитлари:

х/р 20210000904021251001, МФО 00394,

“Агробанк” АТБ Тошкент шаҳар филиали

#### Давлат солиқ хизмати органи

Яккасарой тумани Давлат Солиқ инспекцияси, СТИР 203 071 206

#### Бошқарув раиси ўринбосари: Насирдинов Азимжон Шомахмудович

#### Бош бухгалтер: Қодирова Шахноза Шукуржон қизи

Электрон почта [info@uzal.uz](mailto:info@uzal.uz), веб-сайт [www.uzal.uz](http://www.uzal.uz)

### 1.2. Жамият тарихи, охириги йилларда эришилган ютуқлар

**Фаолият тури:** Кластер, фермер хўжаликлари ва бошқа хўжалик юритувчи субъектларга (юридик шахсларга) лизинг хизмати кўрсатиш;

**Ишчилар сони:** 301 бирлик;

**Устав капитали:** 1016,8 млрд. сўм, шундан давлат улуши – 99,10 %;

**Маъмурий бино (қв.м):** 2500 кв.м.;

**Умумий ер майдони (га):** 0,31 га;

**Ишлаб чиқариш майдони:** 2 609,0 кв.м.;

**Фаолият кўрсатгандан буён:** 11,5 трлн. сўмлик 106 761 дона техника лизингга етказиб берилган;

**Лизинг портфели қолдиғи:** 01.11.2025 йил ҳолатига 6 687,0 млрд. сўм;

**Техника етказиб бериш:** 2024 йилда 8 439 дона, 3,1 трлн. сўмлик етказиб берилди.

**Лизинг тўловлари:** 2024 йилда 577,4 млрд. сўм, 2025 йил якунига қадар кутилаяпти 1,0 трлн. сўм.

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 1999 йил 30 октябрдаги 486-сонли “Ўзқишлоқхўжаликмашлизинг” акциядорлик лизинг компаниясини ташкил этиш тўғрисида”ги қарорига асосан “Ўзқишлоқхўжаликмашхолдинг” компанияси, Германиянинг қишлоқ хўжалиги машинасозлиги ва уруғчилик корхоналари “Зелко” уюшмаси ҳамда “Ўзсаноатмашимпекс” давлат акциядорлик ташки савдо компанияси томонидан “Ўзқишлоқхўжаликмашлизинг” акциядорлик лизинг компанияси ташкил этилган.

Машина-трактор паркларига, қишлоқ хўжалик корхоналарига, деҳқон ва фермер хўжаликларига уларнинг буюртмаларига асосан қишлоқ хўжалиги машиналарини ва бошқа механизация воситаларини лизингга бериш «Ўзагролизинг» акциядорлик жамиятининг асосий вазифаси этиб белгиланган.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2018 йил 4 сентябрдаги “Қишлоқ хўжалиги машинасозлиги тармоғини бошқариш тизимини такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-3929-сонли Қарорига асосан қуйидаги функциялар:

- лизинг олувчиларнинг лизинг асосида реализация қилинадиган замонавий қишлоқ хўжалиги ва бошқа техникаларга, ускуналар ҳамда мини технологияларга бўлган талабларини ўрганиш;

- аграр йўналишдаги фаолиятнинг устуворлигини таъминлаган ҳолда лизинг фаолияти йўналишларини диверсификациялаш ва кенгайтириш;

- замонавий, халқаро стандартларга жавоб берадиган лизинг хизматлари турларини ва инновацион молиявий маҳсулотларни жорий этиш;

- агросаноат комплекси, иқтисодиётнинг реал сектори корхоналарининг лизинг лойиҳалари ва тадбиркорликни молиялаштириш учун хорижий кредит линиялари ва халқаро молия институтларининг маблағларини жалб этиш;

- лизинг хизматларини кўрсатиш соҳасига замонавий корпоратив бошқарув услубларини жорий этиш ва кадрлар малакасини оширилишини таъминлаш юклатилган.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 20 июндаги “Ўзагролизинг” АЖ фаолиятини янада такомиллаштиришнинг кўшимча чора-тадбирлари тўғрисида ПҚ-198-сонли қарори қабул қилинди.

Қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқарувчиларини кенг турдаги замонавий юқори унумдор ва энергия тежамкор техника билан тизимли таъминлаш билан бир қаторда Жамият фаолиятини диверсификациялаш, хусусан хорижий инжиниринг компанияларини жалб қилган ҳолда:

- фермер ва томорқа хўжаликларига механизация ва хизмат кўрсатиш сервислари;

- муқобил энергия манбаларидан (куёш, шамол, ва ер қаъри энергияси) фойдаланиладиган замонавий иссиқхона комплекслари ва шаҳарчалари;

- майда шохли молларни бўрдоқи қилишга мўлжалланган замонавий технологиялар билан жиҳозланган чорва комплекслари;

- Республикада етиштириладиган мева-сабзавотларни юқори

технологиялар асосида қайта ишловчи корхоналар ва логистика марказларини тайёр ҳолда лизингга бериш амалиётини йўлга қўйиш таклифи маъқулланган.

Жамиятни ривожлантиришнинг беш йиллик стратегиясини ишлаб чиқиш ва Жамият фаолиятини диверсификациялаш учун халқаро молия институтларининг йилига 100 млн. АҚШ долларидан кам бўлмаган миқдорда паст фоизли ва узоқ муддатли маблағлари тўғридан-тўғри жалб этилишини йўлга қўйиш бўйича вазифалар юклатилган.

Жамият Қорақалпоғистон Республикаси ва вилоятларда ўз филиалларига эга.

Жамиятнинг устав фонди миқдори **1016,8 млрд. сўм**ни ташкил этади. Жамият таъсисчилари юридик ва жисмоний шахслар бўлиб, энг йирик акциядорлар қуйидаги 1-жадвалда кўрсатилган.

1-жадвал

№	Акциядорлар номи	Жамият устав капиталдаги улуши	
		млрд.сўм	фоизда
1	Ўзбекистон Республикаси Тикланиш ва Тараққиёт жамғармаси	625,4	61,5
2	Davlat Aktivlarini Boshqarish Agentligi	382,0	37,6
3	Бошқалар	9,4	0,9
	<b>ЖАМИ</b>	<b>1016,8</b>	<b>100,0</b>

Ҳисобот йили давомида “Ўзагролизинг” АЖ томонидан қуйидаги ишлар амалга оширилди:

Жорий йилнинг 5 ноябрь ҳолатига қишлоқ хўжалиги техникалари хариди учун жами 165,1 млн доллар ўзлаштирилди:

– 140,4 млн. доллар – Жаҳон банки маблағлари;

– 4,7 млн. доллар – Ўзбекистон тикланиш ва тараққиёт жамғармаси маблағлари;

– 20,0 млн. доллар – Япония халқаро ҳамкорлик агентлиги маблағлари.

Бунда, “Ўзагролизинг” АЖнинг қишлоқ хўжалиги соҳасидаги лойиҳаларда иштироки ва маблағларни ўзлаштиришдаги фаоллиги Халқаро молия институтлари томонидан юқори баҳоланмоқда.

2024 йил 12 декабрдаги “Қишлоқ хўжалигини механизациялаш даражасини янада ошириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ–431-сон ва 2025 йил 19 февралдаги “2025 йил ҳосили пахта хомашёсини машиналарда териб олишни таъминлаш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ–67-сон қарораларига асосан, ҳудудларга жорий йилда қишлоқ хўжалиги техникаларни етказиб бериш бўйича тизимли ишлар амалга оширилмоқда.

2025 йилда харид қилинадиган қишлоқ хўжалиги техникалари рўйхати, уларни турлари ва талабгорлар кесимида шакллантирилиб, маҳаллий ишлаб чиқарувчилар ва расмий дилерлар билан шартномалар тузилди.

Фермер ва кластерларга техникаларни намоиш этиш ва яратилган имкониятларни тарғиб қилиш, техникани тўлов тўланган захоти олиб кетиш имкониятини яратиш мақсадида ҳудудларда доимий фаолият кўрсатадиган кўргазмалар ташкил этилди ва техникалар ҳудудларга олиб бориб қўйилди.

Фермер, кластер ва бошқа қишлоқ хўжалиги корхоналарига жорий йилда қиймати 3 923,2 млрд сўмлик 4 788 дона техникалар лизинг шартлари асосида етказиб берилди.

Жумладан, 729 дона тракторлар, 112 дона ғалла ўриш комбайнлари, 46 дона лазерли ер текислагичлар, 865 дона экиш сеялкалар, 855 дона пахта териш машиналари ва 2 181 дона турли русумдаги техникалар ҳисобига тўғри келади.

Энг муҳим масала, техникаларни молиялаштиришда асосий эътибор локализация даражасини оширишга қаратилди.

Шунингдек, маҳаллаларда қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини етиштириш учун 164 та қишлоқ туманларининг 4 тадан маҳалласига “Сайхунобод тажрибаси” асосида 480 дона минитехникалар лизинг асосида етказиб берилди.

### **1.3. Жамиятнинг ташкилий ва ижро этувчи аппарати бошқаруви тузилмаси, тармоқ корхоналари тўғрисида маълумот**

Жамият бошқаруви Акциядорлар умумий йиғилиши, Кузатув кенгаши ва Ижроия органидан иборат.

Жамият юқори бошқарув органи акциядорлар умумий йиғилиши ҳисобланиб, жамият фаолиятига умумий раҳбарлик қилади, фаолиятнинг асосий мақсадларини белгилайди ва ривожлантириш стратегиясини ишлаб чиқади.

Кузатув кенгаши акциядорлар умумий йиғилиши томонидан берилган ваколат бўйича раҳбарликни амалга оширади.

#### **Жамият кузатув кенгаши таркиби:**

- |                                     |                                     |
|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 1. Ахмедов Шарофиддин Шодимуратович | Кузатув кенгаши раиси               |
| 2. Захидов Алишер Артикмурадович    | Кузатув кенгаши аъзоси              |
| 3. Баракаев Отабек Отакулович       | Кузатув кенгаши аъзоси              |
| 4. Норгитов Мухитдин Жўрабоевич     | Кузатув кенгаши аъзоси              |
| 5. Суюнов Дилмурод Холмурадович     | Кузатув кенгашининг мустақил аъзоси |
| 6. Шарипова Малика                  | Кузатув кенгашининг мустақил аъзоси |
| 7. Olivier Topuz                    | Кузатув кенгашининг мустақил аъзоси |

Жамиятнинг жорий фаолиятига коллегиал ижро орган, 5 кишидан иборат жамият Бошқаруви раҳбарлик қилади.

#### **Жамият Бошқарув таркиби:**

- |                                    |   |
|------------------------------------|---|
| 1. Отажонов Нодир Собирович        | Бошқарув раиси                                |
| 2. Насирдинов Азимжон Шомахмудович | Бошқарув раиси ўринбосари                     |
| 3. Қодирова Шахноза Шукуржон қизи  | Бухгалтерия ҳисоби ва ҳисоботи бўлими бошлиғи |

4. Курбонов Элмурод Сувонкулович

Молиявий-иқтисодий таҳлил  
бўлими бошлиғи

5. Мелибоев Нодир Турсункулович

Маркетинг ва сотишни  
ташқил этиш бўлими бошлиғи

#### **1.4. Кадрлар сиёсати, ишчи-ходимлар, шу жумладан, корхона бошқарув ва ижроия органи аъзолари тўғрисида маълумот, ижтимоий ҳимоя**

Ҳозирги кунда “O‘zagrolizing” АЖ тизимида жами 301 нафар ходим меҳнат қилмоқда.

Шундан 32 нафарини аёллар, 36 нафарини ёшлар ташқил этади. Олий маълумотли ходимлар - 241 нафар.

“O‘zagrolizing” АЖ тизимини мунтазам равишда иқтидорли, ёш кадрлар билан тўлдириб бориш мақсадида:

Тошкент ирригация ва қишлоқ хўжалигини механизациялаш институти;

Тошкент давлат иқтисодиёт университети;

Тошкент халқаро вестминстер университети;

Тошкент давлат аграр университети;

Тошкент молия институтлари билан ўзаро ҳамкорлик алоқалари ўрнатилган.

Мазкур олий ўқув юрти талабаларининг Жамият тизимида ишлаб чиқариш амалиётини ўташи ҳамда амалиёт натижаларига кўра, битирувчи талабаларнинг бир қисмини Жамият тизимида иш билан таъминлаш амалиёти йўлга қўйилган.

Жорий йилнинг ўтган даври мобайнида молия ва бухгалтерия йўналишида 4 нафар, корпоратив бошқарув йўналишида 2 нафар, ижро интизоми йўналишида 15 нафар, бизнес бошқаруви йўналишида 7 нафар, ахборот технологиялари йўналишида 16 нафар, персонални бошқариш йўналишида 4 нафар, давлат тилида иш юритиш йўналишида 16 нафар, коррупцияга қарши курашиш бўйича 29 нафар, жами 93 нафар ходимнинг малака ошириши таъминланди.

Жамият ташаббуси ва кўмагида 1 нафар ходим Банк-Молия академияси магистратурасида таҳсил олмоқда, 2 нафари ўқишни тамомлади. 8 нафар ходим иккинчи мутахассислик бўйича олий таълим муассасасида ҳамда 4 нафар ходим олий таълим муассасаси магистратурасида ўқимоқда.

Жамият тизимида 5 йилдан ортиқ меҳнат стажига эга бўлган 2 нафар ходим олий ўқув юртларига суҳбат асосида қабул қилинди.

Шунингдек, Жамиятимизнинг 10 нафардан ошиқ ходимлари чет элда малака ошириб ҳамда тажриба алмашиб келишмоқда.

Ходимлар учун ҳар ҳафтада доимий равишда маънавият соатлари ва спорт тадбирлари ташқил этилмоқда.

Жамият томонидан халқаро молия бозоридан маблағлар жалб этилиши муносабати билан:

кадрларни бошқаришнинг замонавий стандарт ва услубларини жорий этиш ва кадрлар сифат таркибини қайта кўриб чиқиш;

бўлинмаларни ўзаро самарали ишлашнинг таъминлаш ва уларда иш тақсиротини тўғри йўлга қўйиш;

Жамият тизимида соғлом ишчи муҳитни мустаҳкамлаш ва меҳнат интизомини кучайтириш чоралари қўрилмоқда.

2025 йил III чорагида Жамиятда янги иш ўринлари яратилди. Ушбу иш ўринлари танлов асосида малакали кадрлар билан тўлдирилмоқда.

### ***1.5. Жамиятнинг бозордаги ўрни ва аҳамияти, шу жумладан халқаро бозордаги мавқеи***

Бугунги кунда Республикада 150 дан ортиқ лизинг компаниялари фаолият юритади. Қишлоқ хўжалик техникаларини лизингга бериш фаолияти билан санокли лизинг компаниялари шуғулланади.

Республика қишлоқ хўжалигидаги мавжуд техникаларнинг 80 фоиздан ортиги “Ўзагролизинг” АЖ томонидан лизингга етказиб берилган.

Ўзбекистон лизинг уюшмасининг 2025 йил 1-ярим йиллик ҳисоботида кўра “Ўзагролизинг” АЖ лизинг портфели ҳажми бўйича республикада 1-ўринни эгаллаб, жами лизинг портфели(бозори)нинг 47% улушига эга.

## **II. Жамиятни ислоҳ қилиш**

### ***2.1. Истиқболли ривожланиш, стратегия***

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 20 июндаги “Ўзагролизинг” АЖ фаолиятини янада такомиллаштиришнинг қўшимча чоратadbирлари тўғрисида ПҚ-198-сонли қарори қабул қилинди.

Қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқарувчиларини кенг турдаги замонавий юқори унумдор ва энергия тежамкор техника билан тизимли таъминлаш билан бир қаторда Жамият фаолиятини диверсификациялаш, хусусан хорижий инжиниринг компанияларини жалб қилган ҳолда:

фермер ва томорқа хўжаликларида механизация ва хизмат кўрсатиш сервислари;

муқобил энергия манбаларидан (куёш, шамол, ва ер қаъри энергияси) фойдаланиладиган замонавий иссиқхона комплекслари ва шаҳарчалари;

майда шохли молларни бўрдоқи қилишга мўлжалланган замонавий технологиялар билан жиҳозланган чорва комплекслари;

Республикада етиштириладиган мева-сабзавотларни юқори технологиялар асосида қайта ишловчи корхоналар ва логистика марказларини тайёр ҳолда лизингга бериш амалиётини йўлга қўйиш тўғрисида тақлифлар маъқулланган. Жамиятни ривожлантиришнинг беш йиллик стратегиясини ишлаб чиқиш ва Жамият фаолиятини диверсификациялаш учун халқаро молия институтларининг йилига 100 млн. АҚШ долларидан кам бўлмаган миқдорда паст фоизли ва узоқ муддатли маблағлари тўғридан-тўғри жалб этилишини йўлга қўйиш бўйича вазифалар юклатилган.

Шунингдек, 2026 йилдан бошлаб Жамият томонидан давлат кафолатисиз узоқ муддатли қарз маблағларини жалб қилиш ва лизинг лойиҳаларини молиялаштириш режалаштирилган. Бу бўйича батафсил маълумот Жамиятнинг кейинги 5 йиллик стратегиясида кўрсатиб ўтилади.

### III. Бозор ва маркетинг режаси

#### 3.1. Бозор таҳлили

Бугунги кунда қишлоқ хўжалиги техникаларига бўлган талаб юқориликча қолмоқда.

Пахтачилик ва ғаллачилик йўналишида 703 дона хайдов тракторлари, 992 дона транспорт ва юқори клиренсли чопиқ тракторлари, 443 дона экиш сеялкалари, боғ ва ток йўналишида 119 дона мини тракторлар, 330 дона трактор тиркамалари, 160 дона лазерли ер текислагичлар, 206 та омовлар, 651 та борона, 291 та культиватор, 113 та ғалла ўриш комайни, 286 та пахта териш машинаси, 495 дона пуркагичлар, 516 та бошқа техника ва агрегатлари долзарб бўлиб турибди.

#### 3.2. Маҳсулот (хизмат)нинг асосий истеъмолчилари, таркиби

Лизингга техника оловчилар:

- фермер хўжаликлари;
- кластерлар;
- қишлоқ хўжалик фаолияти билан шуғулланувчи бошқа корхона ва ташкилотлар, шу жумладан ўрмон хўжаликлари, ДУКлар ва бошқалар.

#### 3.3. Рақобат

Қишлоқ хўжалигига лизинг асосида етказиб бериладиган техникалар учун хатар даражаси юқори бўлганлиги, бунда лизинг тўловларини ундирилиши, етиштириладиган қишлоқ хўжалик маҳсулотларининг иқлим шароитлари, об-ҳаво, сув ресурсларига боғлиқлиги сабабли, аксарият лизинг компаниялари бу соҳага кирмайди, шунинг учун рақобат унча катта эмас.

#### 3.4. Маркетинг режаси

2026 йилда республика қишлоқ хўжалиги корхоналарига умумий қиймати 2 785 575,0 млн. сўмлик 5 305 дона техникани лизинг шартларида етказиб бериш режалаштирилган (2-жадвал).

№	Вилоят номи	Жами		чорақлар бўйича сони, дона							
		сон, дона	қиймати млн. сўм	I чорақ		II чорақ		III чорақ		IV чорақ	
				Сони	Қиймат	Сони	Қиймати	Сони	Қиймат	Сони	Қиймати
1.	Қорақалпоғистон	227	81151	44	8731	69	27807	85	35459	29	9154
2.	Андижон	372	530093	59	24983	81	28292	167	454839	65	21979
3.	Бухоро	286	325224	45	25981	106	76593	92	175228	43	47421
4.	Жиззах	517	33192	144	6653	134	8812	104	10779	135	6950
5.	Қашқадарё	502	107800	111	15791	143	28774	165	43335	83	19899
6.	Навоий	109	61970	30	8018	38	18130	28	31622	13	4200
7.	Наманган	425	197608	100	20884	119	54094	125	99812	81	22818
8.	Самарқанд	364	134934	112	20965	85	37826	80	60690	87	15453
9.	Сурхондарё	961	428516	261	56105	265	106524	231	201342	204	65544
10.	Сирдарё	430	279205	94	23917	80	52977	144	168331	112	33980
11.	Тошкент	180	148854	44	14417	69	63382	39	47239	28	23816
12.	Фарғона	500	282494	124	28169	158	63344	139	161702	79	29277
13.	Хоразм	432	174534	91	28877	80	69985	160	47182	101	28491
	<b>ЖАМИ</b>	<b>5 305</b>	<b>2 785 575</b>	<b>1 259</b>	<b>282 491</b>	<b>1 427</b>	<b>636 540</b>	<b>1 559</b>	<b>1537561</b>	<b>1060</b>	<b>328983</b>

Жамиятнинг ўз маблағлари ва жалб қилинадиган маблағлари ҳисобидан етказиб бериладиган техника сони ва суммасини жадвалдан кўриш мумкин.

#### IV. Энергоресурслар таъминоти ва уларнинг сарфи

**5.1. Жамиятнинг энергетик эҳтиёжларини қайта тикланувчи энергия манбалари бўйича лойиҳаларни амалга ошириш**

**5.1.1. Энергетик эҳтиёжларини қайта тикланувчи энергия манбалари, жумладан қуёш панелларини ўрнатиш бўйича лойиҳаларни амалга ошириш режаси**

Қуёш панелига ўтиш бўйича лойиҳа қиймати	Молиялаштириш манбалари		Қуёш панели ўрнатиладиган майдон, минг м <sup>2</sup>	Қуёш панелли қуввати		Иқтисод		млн. сўм ҲЭТга сотилиши (мавжуд бўлса)	
	Ўз маблағлари	Бошқа маблағлар		соатига, кВт	йил, минг кВт	миқдори, минг кВт	Сумма	миқдори, минг кВт	Сумма
1 000	1 000		0,2	200	160		160		

#### V. Филиаллар офис бинолари қурилиши

“Ўзагролизинг” АЖ томонидан 2026 йилда ўз айланма маблағлари ҳисобидан Андижон, Сурхондарё, Жиззах ва Хоразм филиаллари офис биноларини қуриш учун 50,0 млрд. сўм маблағ ажратилиши кўзда тутилмоқда.

#### VI. Кўрсаткичлар (Жадваллар)

“Ўзагролизинг” АЖ лизинг лойиҳаларини молиялаштиришда 2024 йилдан бошлаб, фаол халқаро молия институтлари маблағларидан фойдаланиб келмоқда. Шунинг натижасида жамият лизинг портфели 2023 йилдаги 1,3 трлн. сўмдан 6,7 трлн. сўмга ошди.

Жаҳон банки талаби бўйича ҳар йили портфелдан 5 фоиз миқдорида заҳира шакллантирилиб борилиши лозим. 2026 йилда 150,0-200,0 млрд. сўм миқдорида заҳира яратиш режалаштирилган.

2027 йилдан бошлаб бухгалтерия ҳисоб-китоблари молиявий ҳисоботнинг халқаро стандартлари асосида олиб борилишига тайёргарлик кўрилмоқда. Ходимлар халқаро тан олинган ACCA, DipIFR, CAP, CIPA каби сертификатларни олиш учун ўқишларни бошлаб юборди.

**I. "Ўзагролизинг" акциядорлик жамияти томонидан 2026 йил учун лизингга техника етказиб бериш ҳажми  
РЕЖАСИ**

Кўрсаткичлар номи	2024 йил (факт)	2025 йил 9 ойлик (факт)	2025 йил		2026 йилга прогноз	Ўсиш %	Шу жумладан							
			режа	йиллик кутилаётган			1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак				
<b>Техника етказиб бериш ҳажми</b>														
сони, дона	7 939	4 788	3 600	5 300	5 305	147,4	1 259	1 427	1 559	1 060				
суммаси, млн. сўм	2 948 842,0	3 923 200,0	1 660 000,0	4 500 000,0	2 785 575	167,8	282 491	636 540	1 537 561	328 983				

**"Ўзагролизинг" акциядорлик жамияти томонидан 2026 йилда лизингга  
етказиб бериладиган техникаларни молиялаштириш**

**РЕЖАСИ**

(млн. сўмда)

Молиялаштириш манбалари	2026 йилга прогноз
Лизингга етказиб бериладиган техника қиймати	2 785 575,0
шундан, аванс маблағлари	557 115,0
Маҳаллий тижорат банк кредитлари	40 000,0
Хорижий кредит линия хисобидан	2 150 000,0
Жамият ўз маблағлари хисобидан	38 460,0

**II. "Ўзагролизинг" акциядорлик жамиятининг 2026 йил учун молиявий-иктисодий кўрсаткичлари  
РЕЖАСИ**

(млн. сўм)

Кўрсаткичлар номи	2024 йил	2025 йил 9 ойлик	2025 йил кутилаётган	2026 йилга прогноз	2026 йил прогноз 2025 йилга нисбатан кутилаётган ўзгариш		Шу жумладан			
					(+,-)	%%	1-чорак	1-ярим йиллик	9 ойлик	йиллик
<b>Дароматлар (маржа)</b>	<b>323 372,1</b>	<b>474 989,5</b>	<b>649 736,4</b>	<b>1 308 544,9</b>	<b>658 808,5</b>	<b>201,4</b>	<b>283 159,3</b>	<b>636 488,8</b>	<b>977 819,7</b>	<b>1 308 544,9</b>
шундан, ВМнинг қарорлари бўйича										
ЛІСА	65 436,5	96 117,3	123 991,3	159 020,9	35 029,6	128,3	40 019,8	80 121,4	120 113,5	159 020,9
JAHON BANKI	121 462,9	178 412,4	252 152,0	829 449,0	577 297,0	328,9	158 792,2	390 493,0	612 981,5	829 449,0
№ 424	41 180,6	60 488,7	78 030,4	19 636,2	-58 394,2	25,2	5 533,3	10 659,3	15 369,7	19 636,2
№ 486	58 644,6	86 141,0	111 121,8	66 300,9	-44 820,9	59,7	18 855,7	36 010,4	51 816,4	66 300,9
№ 78 ФРРУ	36 647,4	53 830,1	84 440,8	234 137,8	149 697,0	277,3	59 958,3	119 204,7	177 538,6	234 137,8
Бошка дароматлар	15 555,6	23 904,6	30 836,9	32 253,0	1 416,1	104,6	7 255,0	14 526,0	27 788,0	32 253,0
<b>Жами дароматлар</b>	<b>338 927,7</b>	<b>498 894,1</b>	<b>680 573,3</b>	<b>1 340 797,9</b>	<b>660 224,6</b>	<b>197,0</b>	<b>290 414,3</b>	<b>651 014,8</b>	<b>1 005 607,7</b>	<b>1 340 797,9</b>
Давр харажатлари	119 806,6	111 883,3	149 116,6	231 486,6	82 370,0	155,2	55 973,0	113 755,3	169 366,4	231 486,6
<b>Молиявий фаолият бўйича харажатлар</b>	<b>204 413,3</b>	<b>372 212,2</b>	<b>502 691,4</b>	<b>1 068 360,0</b>	<b>565 668,6</b>	<b>212,5</b>	<b>224 640,0</b>	<b>520 080,0</b>	<b>810 620,0</b>	<b>1 068 360,0</b>
Фонд фонизлари бўйича харажатлар	16 465,9	11 329,2	13 906,0	4 560,0	-9 346,0	32,8	1 140,0	2 280,0	3 420,0	4 560,0
Банк фонизлари бўйича харажатлар	187 947,4	360 883,0	488 785,4	1 063 800,0	575 014,6	217,6	223 500,0	517 800,0	807 200,0	1 063 800,0
<b>Таннарх</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Жами харажатлар</b>	<b>324 219,9</b>	<b>484 095,5</b>	<b>651 808,0</b>	<b>1 299 846,6</b>	<b>648 038,6</b>	<b>367,8</b>	<b>280 613,0</b>	<b>633 835,3</b>	<b>979 986,4</b>	<b>1 299 846,6</b>
Дивиденд ва фониз кўринишида дароматлар	9 274,8	4 860,0	4 860,0	0,0	-4 860,0	0,0	0	0	0	0
<b>Баланс фойдаси</b>	<b>23 982,6</b>	<b>19 658,6</b>	<b>33 625,3</b>	<b>40 951,3</b>	<b>7 326,0</b>	<b>121,8</b>	<b>9 801,3</b>	<b>17 179,5</b>	<b>25 621,3</b>	<b>40 951,3</b>
Фойда солиғи	3 918,8	2 681,9	5 625,3	5 951,3	326,0	105,8	1 301,3	2 179,5	4 621,3	5 951,3
<b>Соф фойда</b>	<b>20 063,8</b>	<b>16 976,7</b>	<b>28 000,0</b>	<b>35 000,0</b>	<b>7 000,0</b>	<b>125,0</b>	<b>8 500,0</b>	<b>15 000,0</b>	<b>21 000,0</b>	<b>35 000,0</b>

## "Ўзагролизинг" акциядорлик жамиятининг 2026 йил учун даромадлар прогнози

(млн. сўм)

Кўрсаткичлар номи	2024 йил (факт)	2025 йил 9 ойлик (факт)	2025 йил		2026 йилга прогноз	Ўсиш %	Жами тушумдаги улуши	Шу жумладан					
			режа	йиллик кутилайтган				1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак		
Жами соф тушум (соликларсиз) шундан, ВМнинг қарорлари бўйича	323 372,1	474 989,5	600 655,8	649 736,4	1 308 544,9	201,4	98%	283 159,3	636 488,8	977 819,7	1 308 544,9		
ЎСА	65 436,5	96 117,3	218 140,1	123 991,3	159 020,9	128,3	12%	40 019,8	80 121,4	120 113,5	159 020,9		
ЎАНОН БАНКИ	121 462,9	178 412,4	110 580,2	252 152,0	829 449,0	328,9	62%	158 792,2	390 493,0	612 981,5	829 449,0		
№ 424	41 180,6	60 488,7	27 093,3	78 030,4	19 636,2	25,2	1%	5 533,3	10 659,3	15 369,7	19 636,2		
№ 486	58 644,6	86 141,0	91 642,7	111 121,8	66 300,9	59,7	5%	18 855,7	36 010,4	51 816,4	66 300,9		
№ 78 ФРРУ	36 647,4	53 830,1	153 199,4	84 440,8	234 137,8	277,3	17%	59 958,3	119 204,7	177 538,6	234 137,8		
Бошқа даромадлар	15 555,6	23 904,6	12 253,0	30 836,9	32 253,0	104,6	2%	7 255,0	14 526,0	27 788,0	32 253,0		
<b>Жами даромадлар</b>	<b>338 927,7</b>	<b>498 894,1</b>	<b>612 908,8</b>	<b>680 573,3</b>	<b>1 340 797,9</b>	<b>197,0</b>	<b>100%</b>	<b>290 414,3</b>	<b>651 014,8</b>	<b>1 005 607,7</b>	<b>1 340 797,9</b>		

**"Ўзагролизинг" АЖнинг  
2022-2026 йиллар асосий молиявий кўрсаткичлари**

Кўрсаткичлар	2022 й.	2023 й.	Ўтган йилга нисбатан % да	2024 й.	Ўтган йилга нисбатан % да	2025 й. (кутиляётган)	Ўтган йилга нисбатан % да	2026 й. (режа)	Ўтган йилга нисбатан % да
Лизинг портфели (млн. сўм)	1 710 985,4	1 453 276,7	84,9	3 273 573,7	225,3	7 150 000,0	218,4	8 625 000,0	120,6
Жамият даромади, маржа (млн. сўм)	283 179,3	225 636,1	79,7	225 636,1	100,0	685 433,3	303,8	1 340 797,9	195,6
Жамият харажатлари (млн. сўм)	257 058,1	207 505,5	80,7	201 653,7	97,2	651 808,0	323,2	1 299 846,6	199,4
Фойда солиғи (млн.сўм)	4 976,4	2 774,9	55,8	3 918,8	141,2	5 625,3	143,5	5 951,3	105,8
Жамиятнинг соф фойдаси (млн. сўм)	21 144,8	15 355,7	72,6	20 063,6	130,7	28 000,0	139,6	35 000,0	125,0

## "Ўзагролизинг" акциядорлик жамиятининг 2026 йил учун БИЗНЕС-РЕЖА асосий кўрсаткичлари

(млн. сўмда)

Даромад ва харажатлар	Жами, млн. сўм	1 чорак	2 чорак	3 чорак	4 чорак
<b>Даромадлар</b>					
ЛІСА	159 020,9	40 019,8	40 101,7	39 992,0	38 907,5
JAHON BANKI	829 449,0	158 792,2	231 700,7	222 488,5	216 467,5
№ 424	19 636,2	5 533,3	5 126,0	4 710,4	4 266,5
№ 486	66 300,9	18 855,7	17 154,6	15 806,1	14 484,5
№ 78 ФРРУ	234 137,8	59 958,3	59 246,4	58 333,9	56 599,2
Бошқа даромадлар	32 253,0	7 255,0	7 271,0	13 262,0	4 465,0
Дивиденд ва фойз кўринишида даромадлар	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Жами даромадлар</b>	<b>1 340 797,9</b>	<b>290 414,3</b>	<b>360 600,4</b>	<b>354 592,9</b>	<b>335 190,2</b>
<b>Харажатлар</b>					
Молиявий фаолият учун	1 068 360,0	224 640,0	295 440,0	290 540,0	257 740,0
Давр харажатлари	231 486,6	55 973,0	57 782,3	55 611,1	62 120,2
Сотиш харажатлари	600,0	150,0	150,0	150,0	150,0
Маъмурий харажатлар	214 746,6	51 788,0	53 597,3	51 426,1	57 935,2
Бошқа операция харажатлар	16 140,0	4 035,0	4 035,0	4 035,0	4 035,0
Қайта тикланувчи энергия манбалари учун харажатлар	0,0				
Махсулот таннарихи	0,0				
<b>Жами харажатлар</b>	<b>1 299 846,6</b>	<b>280 613,0</b>	<b>353 222,3</b>	<b>346 151,1</b>	<b>319 860,2</b>
<b>Солиқ тўлашдан олдинги фойда</b>	<b>40 951,3</b>	<b>9 801,3</b>	<b>7 378,1</b>	<b>8 441,8</b>	<b>15 330,0</b>
Солиқ	5 951,3	1 301,3	878,2	2 441,8	1 330,0
<b>Соф фойда</b>	<b>35 000,0</b>	<b>8 500</b>	<b>6 500</b>	<b>6 000</b>	<b>14 000</b>

**III. "Ўзагролизинг" акциядорлик жамиятининг соф фойдани тақсимлаш  
РЕЖАСИ**

(млн. сўмда)

Кўрсаткичлар номи	2024 йил якуни	Улуши, %	2025 йил якуни (кутилаётган)	Улуши, %	2026 йил якуни (режа)	Шу жумладан			
						1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
<b>Соф фойда</b>	20 063,6	100%	28 000,0	100%	35 000,0	8 500,0	6 499,9	6 000,0	14 000,0
Дивиденд учун жами, шу жумладан	10 243,5								
Оддий акцияларга	10 226,8	51,0%	14 000,0	50,0%	17 500,0				
шундан давлат улушига	9 960,9		13 874,0		17 342,5				
Имтиёзли акцияларга	16,7	0,1%	28,0	0,1%	35,0				
Инновацион ривожлантириш фондига									
Захира Фондига ажратма (5%)	1 003,2	5,0%	1 400,0	5,0%	1 750,0				
Корхонани ривожлантириш учун		0,0%	6 972,0	24,9%	8 715,0				
Бошқа мақсадларга, активлар учун эҳтимолий йўқотишларга қарши захира шакллантириш учун	8 816,9	43,9%	5 600,0	20,0%	7 000,0				

**Самардорликнинг асосий мухим кўрсаткичлари режаси ва салмоқ ўлчови**  
(*Прогноз основных ключевых показателей эффективности*)

№	Кўрсаткичлар	Норматив	3 ой		6 ой		9 ой		Йиллик	
			салмоқ ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткичлари (Прогноз)	салмоқ ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткичлари (Прогноз)	салмоқ ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткичлари (Прогноз)	салмоқ ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткичлари (Прогноз)
1	Соф тушум прогноз кўрсаткичининг бажарилиши, (млн сўмда)		20,0%	283 159,3	20,0%	636 488,8	20,0%	977 819,7	20,0%	1 308 544,9
2	Соф фойда (зарар) прогноз кўрсаткичининг бажарилиши, (млн сўмда)		25,0%	8 500,0	25,0%	15 000,0	25,0%	21 000,0	25,0%	35 000,0
3	Активлар рентабеллиги (фоизда)	> 0,05	10,0%	0,05	10,0%	0,05	10,0%	0,05	10,0%	0,05
4	Қоплаш коэффициенти (тулов қобилияти)	> 1,25	10,0%	1,25	10,0%	1,25	10,0%	1,25	10,0%	1,25
5	Молиявий мустақиллик коэффициенти	> 1	10,0%	1,00	10,0%	1,00	10,0%	1,00	10,0%	1,00
6	Дивидендлар ҳисоб-китоби, (млн. сўмда)		25,0%	0	25,0%	0	25,0%	0	25,0%	17 500,0
	<b>Жами:</b>		<b>100,0%</b>		<b>100,0%</b>		<b>100,0%</b>		<b>100,0%</b>	

**Самарадорликнинг кўшимча муҳим кўрсаткичлари режаси ва салмоқ ўлчови**  
(*Прогноз дополнительных ключевых показателей эффективности*)

№	Кўрсаткичлар	Норматив	3 ой		6 ой		9 ой		Йиллик	
			салмоқ ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткичлари (Прогноз)	салмоқ ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткичлари (Прогноз)	салмоқ ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткичлари (Прогноз)	салмоқ ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткичлари (Прогноз)
1	Фондлар ва соликларни тўлашдан олдинги даромад (ЕВТ), (млн сўмда)		15,0%	9 801,3	15,0%	17 179,5	15,0%	25 621,3	15,0%	40 951,3
2	Фондлар, соликлар ва амортизациядан олдинги даромадлар (ЕВITDA), (млн сўмда)		15,0%	9 801,3	15,0%	17 179,5	15,0%	25 621,3	15,0%	40 951,3
3	Харажат ва даромад нисбати		5,0%	90%	5,0%	90%	5,0%	90%	5,0%	90%
4	Абсолют ликвидлик коэффициенти	> 0,2	5,0%	> 0,2	5,0%	> 0,2	5,0%	> 0,2	5,0%	> 0,2
5	Асосий воситаларни эскириш коэффициенти	0,5	5,0%	0,5	5,0%	0,5	5,0%	0,5	5,0%	0,5
6	Асосий воситаларни янгилаш коэффициенти		5,0%	5%	5,0%	5%	5,0%	5%	5,0%	5%
7	Меҳнат унумдорлиги, млн.сўм		15,0%	941	15,0%	2115	15,0%	3 248,6	15,0%	4 347,3
8	Фонд қайтими		10,0%	0,7	10,0%	0,7	10,0%	0,7	10,0%	0,7
9	Ходимларни ўқитишга харажатлар, бир бирлик (сўмда)		5,0%	75 000,0	5,0%	79 000,0	5,0%	185 000,0	5,0%	257 000,0
10	Кадрлар кўнимсизлиги, фондда		20,0%	93,0	20,0%	94,0	20,0%	95,0	20,0%	97,0
	<b>Жами:</b>		<b>100,0%</b>		<b>100,0%</b>		<b>100,0%</b>		<b>100,0%</b>	



## VI. Давлат бюджетига тўловлар

(млн. сўмда)

№	Тўловлар	2024й.	2025й.		2026й. (режа)	Ўзгариш		Шу жумладан			
			9 ойлик (факт)	2025й (кутилаётган)		(+/-)	%	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
	<b>Жами</b>	<b>25 266,4</b>	<b>29 688,3</b>	<b>37 990,3</b>	<b>52 980,5</b>	<b>14 990,2</b>	<b>139,5</b>	<b>12 335,0</b>	<b>12 880,8</b>	<b>12 955,1</b>	<b>14 799,5</b>
1.	Эгри солиқлар, шу жумладан: ҚҚС	96,1	5 787,8	6 073,9	6 308,4	234,5	103,9	1 310,3	1 591,6	1 569,5	1 836,9
	Акциз					0,0					
2.	Ер қаъридан фойдаланганлик учун солиқ					0,0					
3.	Сув ресурсларидан фойдаланганлик учун солиқ	2,8	6,3	8,4	10,4	2,0	123,8	2,6	2,6	2,6	2,6
4.	Фойда солиғи	3 918,8	2 681,9	5 625,3	5 951,3	326,0	105,8	1 001,3	878,2	1 441,8	2 630,0
5.	Жисмоний шахслардан олинадиган даромад солиғи, катъий белгиланган миқдордаги солиқ суммалари ва ижтимоий солиқ	19 787,2	19 691,7	24 255,0	38 136,0	13 881,0	157,2	9 377,2	9 764,8	9 297,6	9 686,4
6.	Мол-мулк солиғи	683,3	530,1	706,8	1 080,0	373,2	152,8	270,0	270,0	270,0	270,0
7.	Ер солиғи	288,1	388,3	517,7	600,0	82,3	115,9	150,0	150,0	150,0	150,0
8.	Айланмадан олинадиган солиқ					0,0					
9.	Давлат божи ва йиғимлар	98,8	83,8	112,0	134,4	22,4	120,0	33,6	33,6	33,6	33,6
10.	Бошқа солиқлар	391,3	518,4	691,2	760,0	68,8	110,0	190,0	190,0	190,0	190,0

## VII. Кредиторлик ва дебиторлик қарздорликлар

(млн. сўмда)

№	Кўрсаткичлар	Ҳисобот даври бошига	Шу жумладан				
			01.04.2026й	01.07.2026й	01.10.2026й		
1.	Дебитор қарздорлик жами, шу жумладан:	812 087,5	783 693,0	978 286,0	867 372,0	01.01.2027й	879 302,0
	муддати ўтган қарздорлик, шундан						
	умидсиз қарздорликлар						
2.	Кредитор қарздорлик жами, шу жумладан:	1 281 491,0	848 970,4	807 241,5	946 585,0		688 195,2
	муддати ўтган қарздорлик						

## 2026 йил учун кутилаётган баланс

млн. сўм

Кўрсаткичлар номи	Код стр.	2025 йил якуни бўйича (кутилаётган)		2026 йил (режа)			
		Ҳисобот даври бошига	Ҳисобот даври охирига	01.04.2026й.	01.07.2026й.	01.10.2026й.	01.01.2027й.
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Актив</b>							
<b>I. Узоқ муддатли активлар</b>							
<b>Асосий воситалар</b>							
Бошланғич (кайта тиклаш) қиймати (0100, 0300)	010	61 412,1	64 933,9	65 850,9	65 850,9	86 400,0	86 500,0
Эскириш суммаси (0200)	011	19 806,6	22 200,0	23 298,0	24 396,0	25 494,0	26 592,0
қолдиқ (баланс) қиймати (сатр. 010 - 011)	012	<b>41 605,5</b>	<b>42 733,9</b>	<b>42 552,9</b>	<b>41 454,9</b>	<b>60 906,0</b>	<b>59 908,0</b>
<b>Номоддий активлар:</b>							
Бошланғич қиймати (0400)	020						
Амортизация суммаси (0500)	021						
қолдиқ (баланс) қиймати (сатр. 020 - 021)	022						
<b>Узоқ муддатли инвестициялар, жами</b>	<b>030</b>	<b>512,5</b>	<b>511,5</b>	<b>511,5</b>	<b>511,5</b>	<b>511,5</b>	<b>511,5</b>
Қимматли қоғозлар (0610)	040	51,9	50,9	50,9	50,9	50,9	50,9
Шўъба хўжалик жамиятларига инвестициялар (0620)	050						
қарам хўжалик жамиятларига инвестициялар (0630)	060						
Чет эл капитални мавжуд бўлган корхоналарга инвестициялар (0640)	070						
Бошқа узоқ муддатли инвестициялар (0690)	080	460,6	460,6	460,6	460,6	460,6	460,6
Урнатиладиган асбоб-ускуналар (0700)	090						
Капитал қўйилмалар (0800)	100	70 467,5	75 234,3	49 008,2	47 901,0	45 968,2	613,3
Узоқ муддатли дебиторлик қарзлари (0910, 0920, 0930, 0940)	110	3 273 573,7	7 150 000,0	6 733 589,0	6 857 782,0	7 697 918,0	8 625 000,0
шундан: муддати ўтгани: просроченная	111						
Узоқ муддатли кечиктирилган харажатлар (0950, 0960, 0990)	120						
<b>I бўлим бўйича жами (сатр. 012+022+030+090+100+110+120)</b>	<b>130</b>	<b>3 386 159,2</b>	<b>7 268 479,7</b>	<b>6 825 661,6</b>	<b>6 947 649,4</b>	<b>7 805 303,7</b>	<b>8 686 032,8</b>
<b>II. Жорий активлар</b>							
Товар-моддий захиралари, жами (сатр. 150+160+170+180), шу жумладан:	140	<b>707,2</b>	<b>921,3</b>	<b>550,0</b>	<b>624,0</b>	<b>465,0</b>	<b>235,0</b>
Ишлаб чиқариш захиралари (1000, 1100, 1500, 1600)	150	707,2	921,3	550,0	624,0	465,0	235,0
Тугалланмаган ишлаб чиқариш (2000, 2100, 2300, 2700)	160						
Тайёр маҳсулот (2800)	170						
Товарлар (2900 дан 2980 нинг айирмаси)	180						
Келгуси давр харажатлари (3100)	190	6 219,9	3 525,3	2 042,7	1 750,7	1 458,7	350,0
Кечиктирилган харажатлар (3200)	200						
<b>Дебиторлар, жами (сатр. 220+240+250+260+270+280+290+300+310)</b>	<b>210</b>	<b>865 129,1</b>	<b>812 087,5</b>	<b>783 693,0</b>	<b>978 286,0</b>	<b>867 372,0</b>	<b>879 302,0</b>
шундан: муддати ўтгани							
Харидор ва буюртмачиларнинг қарзи (4000 дан 4900 нинг айирмаси)	220	113 679,6	222 239,7	167 612,0	175 993,0	181 273,0	290 336,0
Ажратилган бўлиномаларнинг қарзи (4110)	230						
Шўъба ва қарам хўжалик жамиятларининг қарзи (4120)	240						
Ходимларга берилган бўнақлар (4200)	250	135,0	222,4	150,0	120,0	98,0	35,0
Мол етказиб берувчилар ва худдатчиларга берилган бўнақлар (4300)	260	355 941,8	193 674,7	195 450,0	391 299,0	313 039,0	219 127,0
Бюджетта солиқ ва йиғимлар бўйича бўнақ тўловлари (4400)	270	2 918,8	4 777,3	1 200,0	950,0	650,0	240,0
Мақсадли давлат жамғармалари ва сугурталар бўйича бўнақ тўловлари (4500)	280						
Тавсисчиларнинг устав капиталига улушлар бўйича қарзи (4600)	290						
Ходимларнинг бошқа операциялар бўйича қарзи (4700)	300	116,9	38,6	135,0	115,0	105,0	113,0
Бошқа дебиторлик қарзлари (4800)	310	392 337,0	391 134,8	419 146,0	409 809,0	372 207,0	369 451,0
<b>Пул маблағлари, жами (сатр. 330+340+350+360), шу жумладан:</b>	<b>320</b>	<b>160 029,8</b>	<b>1 240,4</b>	<b>1 600,0</b>	<b>1 800,0</b>	<b>1 500,0</b>	<b>2 150,0</b>
Кассадаги пул маблағлари (5000)	330						
Ҳисоб-китоб счётидаги пул маблағлари (5100)	340	2 460,5	128,1	1 100,0	1 200,0	950,0	1 500,0
Чет эл валютасидаги пул маблағлари (5200)	350						
Бошқа пул маблағлари ва эквивалентлари (5500, 5600, 5700)	360	157 569,3	1 112,3	500,0	600,0	550,0	650,0
қисқа муддатли инвестициялар (5800)	370	6 667,2	1 303,5				
Бошқа жорий активлар (5900)	380						
<b>II бўлим бўйича жами (сатр. 140+190+200+210+230+320+370+380)</b>	<b>390</b>	<b>1 038 753,2</b>	<b>819 078,0</b>	<b>787 885,7</b>	<b>982 460,7</b>	<b>870 795,7</b>	<b>882 037,0</b>
<b>Баланс активни бўйича жами (сатр. 130+390)</b>	<b>400</b>	<b>4 424 912,4</b>	<b>8 087 557,7</b>	<b>7 613 547,3</b>	<b>7 930 110,1</b>	<b>8 676 099,4</b>	<b>9 568 069,8</b>

Кўрсаткичлар номи	Код стр.	Ҳисобот даври бошига	Ҳисобот даври охирига				Ҳисобот даври охирига
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Пассив</b>							
<b>I.Уз маблағлари манбалари</b>							
Устав капитали (8300)	410	391 409,0	1 016 808,9	1 016 808,9	1 016 808,9	1 016 808,9	1 016 808,9
қўшилган капитал (8400)	420						
Резерв капитали (8500)	430	16 117,2	17 098,0	17 098,0	17 098,0	17 098,0	17 098,0
Сотиб олинган хусусий акциялар (8600)	440						
Тақсимланмаган фойда (копланмаган зарар) (8700)	450	20 063,7	28 000,0	8 500,0	15 000,0	21 000,0	35 000,0
Мақсадли тушумлар (8800)	460						
Келгуси давр харажатлари ва тўловлари учун захиралар (8900)	470	28 487,6	37 367,9	37 367,9	37 367,9	50 667,9	50 667,9
<b>I бўлим бўйича жами (сатр.410+420+430+440+450+460+470)</b>	<b>480</b>	<b>456 077,5</b>	<b>1 099 274,8</b>	<b>1 079 774,8</b>	<b>1 086 274,8</b>	<b>1 105 574,8</b>	<b>1 119 574,8</b>
<b>II. Мажбуриятлар</b>							
Узоқ муддатли мажбуриятлар, жами (сатр.500+520+530+540+550+560+570+580+590)	490	3 343 909,2	5 706 792,1	5 684 801,8	6 036 593,3	6 623 939,5	7 760 299,8
шу жумладан: узоқ муддатли кредиторлик қарзлари	491						
шу жумладан:муддати ўтгани	492						
Мол этказиб берувчилар ва пудратчиларга узоқ муддатли қарз (7000)	500						
Ажратилган бўлималарга узоқ муддатли қарз (7110)	510						
Шўъба ва қарам ҳўжалик жамиятларга узоқ муддатли қарз (7120)	520						
Узоқ муддатли кечиктирилган даромадлар (7210, 7220, 7230)	530						
Солиқ ва мажбурий тўловлар бўйича узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7240)	540						
Бошқа узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7250, 7290)	550						
Харидорлар ва буюртмачилардан олинган бўнақлар (7300)	560						
Узоқ муддатли банк кредитлари (7810)	570	605 217,5	327 950,8	305 960,5	297 044,6	784 390,8	1 331 555,1
Узоқ муддатли қарзлар (7820, 7830, 7840)	580	2 738 691,7	5 378 841,3	5 378 841,3	5 739 548,7	5 839 548,7	6 428 744,7
Бошқа узоқ муддатли кредиторлик қарзлари (7900)	590						
<b>Жорий мажбуриятлар, жами (сатр. 610+630+640+650+660+670+680+690+700+710+720+730+740+750+760)</b>	<b>600</b>	<b>624 925,7</b>	<b>1 281 491,0</b>	<b>848 970,4</b>	<b>807 241,5</b>	<b>946 585,0</b>	<b>688 195,2</b>
шу жумладан: жорий кредиторлик қарзлари (сатр.610+630+650+670+680+690+700+710+720+760)	601	616 446,1	1 281 491,0	848 970,4	807 241,5	946 585,0	688 195,2
шундан: муддати ўтган жорий кредиторлик қарзлари	602						
Мол этказиб берувчилар ва пудратчиларга қарз (6000)	610	472 343,6	943 999,3	563 488,0	527 139,0	678 068,0	453 896,2
Ажратилган бўлималарга қарз (6110)	620						
Шўъба ва қарам ҳўжалик жамиятларга қарз (6120)	630						
Кечиктирилган даромадлар (6210, 6220, 6230)	640						
Солиқ ва мажбурий тўловлар бўйича кечиктирилган мажбуриятлар (6240)	650						
Бошқа кечиктирилган мажбуриятлар (6250, 6290)	660						
Олинган бўнақлар (6300)	670	127 118,8	261 090,3	212 330,0	201 098,0	211 387,0	197 289,0
Бюджетга тўловлар бўйича қарз (6400)	680	3 031,0	729,3	200,0	200,0	150,0	240,0
Сугурталар бўйича қарз (6510)	690						
Мақсадли давлат жамғармаларига тўловлар бўйича қарз (6520)	700	1 187,3	607,7	310,0	320,0	320,0	120,0
Таъсисчиларга бўлган қарзлар (6600)	710	2 488,7	2 253,7	2 624,5	15 374,5	2 650,0	1 450,0
Меҳнатга ҳақ тўлаш бўйича қарз (6700)	720	3 854,7	5 244,7	4 617,9	4 460,0	4 550,0	4 600,0
қиска муддатли банк кредитлари (6810)	730	8 479,6					
қиска муддатли қарзлар (6820, 6830, 6840)	740						
Узоқ муддатли мажбуриятларнинг жорий қисми (6950)	750						
Бошқа кредиторлик қарзлар (6950 дан ташқари 6900)	760	6 422,0	67 566,0	65 400,0	58 650,0	49 460,0	30 600,0
<b>II бўлим бўйича жами (сатр.490+600)</b>	<b>770</b>	<b>3 968 834,9</b>	<b>6 988 283,1</b>	<b>6 533 772,2</b>	<b>6 843 834,8</b>	<b>7 570 524,5</b>	<b>8 448 495,0</b>
<b>Баланс пассиви бўйича жами (сатр.480+770)</b>	<b>780</b>	<b>4 424 912,4</b>	<b>8 087 557,9</b>	<b>7 613 547,0</b>	<b>7 930 109,6</b>	<b>8 676 099,3</b>	<b>9 568 069,8</b>

## 2025 - 2026 йиллар учун режалаштирилаётган молиявий натижалар

(млн. сўмдан)

Кўрсаткичлар	№ строк	2025				2026 (кутиляётган)			
		1-чорак	1-ярим йиллик	9 ойлик	Йиллик (кутиляётган)	1-чорак	1-ярим йиллик	9 ойлик	Йиллик
Махсулот (товар, иш ва хизмат) ларини сотишдан соф тушум	010	144 049,3	306 645,9	474 989,4	649 736,4	283 159,3	636 488,8	977 819,7	1 308 544,9
Сотишдан махсулот (товар, иш ва хизмат) ларининг таннарихи	020								
Махсулот (товар, иш ва хизмат) ларини сотишнинг ялпи фойдаси (зарари) (сатр.010-020)	030	144 049,3	306 645,9	474 989,4	649 736,4	283 159,3	636 488,8	977 819,7	1 308 544,9
Давр харажатлари, жами (сатр.050+060+070+080), шу жумладан:	040	38 497,5	78 724,9	111 883,2	149 116,6	55 973,0	113 755,3	169 366,4	231 486,6
Сотиш харажатлари	050	183,5	226,7	239,2	238,0	150,0	300,0	450,0	600,0
Маъмурий харажатлар	060	35 552,0	73 526,2	103 220,9	137 627,8	51 788,0	105 385,3	156 811,4	214 746,6
Бошқа операцион харажатлар	070	2 762,0	4 972,0	8 423,1	11 230,8	4 035,0	8 070,0	12 105,0	16 140,0
Келгусида солиққа тортиладиган базадан чиқариладиган хисобот даври харажатлари	080								
Асосий фаолиятнинг бошқа даромадлари	090	7 507,1	14 526,5	23 904,6	30 836,9	7 255,0	14 526,0	27 788,0	32 253,0
Асосий фаолиятнинг фойдаси (зарари)	100	113 058,9	242 447,5	387 010,8	531 456,7	234 441,3	537 259,5	836 241,3	1 109 311,3
Молиявий фаолиятнинг даромадлари, жами (сатр.120+130+140+150+160), шу жумладан:	110	587,5	4 365,0	4 860,0	4 860,0				
Дивидендлар шаклидаги даромадлар	120								
Фондлар шаклидаги даромадлар	130	587,5	4 365,0	4 860,0	4 860,0				
Узоқ муддатли ижара (лизинг) дан даромадлар	140								
Валюта курси фарқидан даромадлар	150								
Молиявий фаолиятнинг бошқа даромадлари	160								
Молиявий фаолият бўйича харажатлар (сатр.180+190+200+210), шу жумладан:	170	104 713,4	234 003,0	372 212,2	502 691,4	224 640,0	520 080,0	810 620,0	1 068 360,0
Фондлар шаклидаги харажатлар	180	101 886,8	228 334,9	360 883,0	488 019,4	224 640,0	520 080,0	810 620,0	1 068 360,0
Узоқ муддатли ижара (лизинг) бўйича фондлар шаклидаги харажатлар	190	2 815,0	5 400,7	11 054,6	13 906,0				
Валюта курси фарқидан зарарлар	200				725,0				
Молиявий фаолият бўйича бошқа харажатлар	210	11,6	267,4	274,6	41,0				
Умумхўжалик фаолиятининг фойдаси (зарари) (сатр.100+110-170)	220	8 933,0	12 809,5	19 658,5	33 625,3	9 801,3	17 179,5	25 621,3	40 951,3
Фавқулоддаги фойда ва зарарлар	230								
Даромад (фойда) солигини тўлашга қалар фойда (зарар) (сатр.220+/-230)	240	8 933,0	12 809,5	19 658,5	33 625,3	9 801,3	17 179,5	25 621,3	40 951,3
Даромад (фойда) солиги	250	1 401,3	1 455,4	2 681,9	5 625,3	1 301,3	2 179,5	4 621,3	5 951,3
Даромад усти солиқлар (сверхприбыль)	251								
Фойдалан бошқа солиқлар ва йилликлар	260								
Хисобот даврининг соф фойдаси (зарари) (сатр.240-250-260)	270	7 531,7	11 354,1	16 976,6	28 000,0	8 500,0	15 000,0	21 000,0	35 000,0

## 2026 йил учун режалаштирилган молиявий натижалар

№ строк	2024		2025		2026	
	Бизнес Режа	Факт	Бизнес Режа	Кутил.	Бизнес Режа	Бизнес Режа
2	3	4	7	6	7	7
I						
010	282 577,8	323 372,1	600 655,8	649 736,4	1 308 544,9	1 308 544,9
Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларни сотишдан соф тушум						
020						
Сотилган маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларнинг таннарихи						
030	282 577,8	323 372,1	600 655,8	649 736,4	1 308 544,9	1 308 544,9
Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларни сотишнинг ялли фойдаси (зарари) (сатр.010-020)						
040	96 588,0	119 806,6	179 535,0	149 116,6	231 486,6	231 486,6
Давр харажатлари, жами (сатр.050+060+070+080), шу жумладан:						
050	347,0	275,7	540,0	258,0	600,0	600,0
Сотиш харажатлари						
060	88 316,0	109 347,9	168 255,0	137 627,8	214 746,6	214 746,6
Маъмурий харажатлар						
070	7 925,0	10 183,0	10 740,0	11 230,8	16 140,0	16 140,0
Бошқа операция харажатлар						
080						
Келгусида солиққа тортиладиган базалан чиқариладиган хисобот даври харажатлари						
090	7 605,0	15 555,6	12 253,0	30 836,9	32 253,0	32 253,0
Асосий фаолиятнинг бошқа даромадлари						
100	193 594,8	219 121,1	433 373,8	531 456,7	1 109 311,3	1 109 311,3
Асосий фаолиятнинг фойдаси (зарари)						
110	9 274,7	9 274,7	4 800,0	4 860,0		
Молиявий фаолиятнинг даромадлари, жами (сатр.120+130+140+150+160), шу жумладан:						
120		0,6				
Дивидендлар шаклидаги даромадлар						
130		8 993,9	4 800,0	4 860,0		
Фоизлар шаклидаги даромадлар						
140						
Узоқ мудатли ижара (лизинг) дан даромадлар						
150		280,2				
Валюта курси фарқидан даромадлар						
160						
Молиявий фаолиятнинг бошқа даромадлари						
170	173 594,8	204 413,3	408 762,0	502 691,4	1 068 360,0	1 068 360,0
Молиявий фаолият бўйича харажатлар (сатр.180+190+200+210), шу жумладан:						
180	153 594,8	187 947,4	408 762,0	488 019,4	1 068 360,0	1 068 360,0
Фоизлар шаклидаги харажатлар						
190	20 000,0	15 290,3		13 906,0		
Узоқ мудатли ижара (лизинг) бўйича фоизлар шаклидаги харажатлар						
200		1 145,7		725,0		
Валюта курси фарқидан зарарлар						
210		29,9		41,0		
Молиявий фаолият бўйича бошқа харажатлар						
220	20 000,0	23 982,5	29 411,8	33 625,3	40 951,3	40 951,3
Умумхўжалик фаолиятининг фойдаси (зарари) (сатр.100+110-170)						
230						
Фавқулоддаги фойда ва зарарлар						
240	20 000,0	23 982,5	29 411,8	33 625,3	40 951,3	40 951,3
Даромад (фойда) солигини тўлашга қадар фойда (зарар) (сатр.220+/-230)						
250	3 000,0	3 918,8	4 411,8	5 625,3	5 951,3	5 951,3
Даромад (фойда) солиғи						
251						
Даромад усти солиқлар (свехприбыл)						
260						
Фойдалан бошқа солиқлар ва йиғимлар						
270	17 000,0	20 063,7	25 000,0	28 000,0	35 000,0	35 000,0
Хисобот даврининг соф фойдаси (зарари) (сатр.240-250-260)						

(млн. сўмда)

## 2026 йилга кутилаётган пул оқимлари ҳисоботи

(млн. сўмда)

Кўрсаткич номи	Код стр	Кирим	Чиким
1	2	3	4
<b>Операцион фаолият</b>			
Маҳсулот (товар иш ва хизмат) ларни сотишдан келиб тушадиган пул маблағлари	010	1 327 747,6	
Материал товар иш ва хизматлар учун мол етказиб берувчиларга тўланган пул маблағлари	020		1 190 000,0
Ходимларга ва улар номидан тўланган пул маблағлари	030		115 367,0
Операцион фаолиятнинг бошқа пул тушумлари ва тўловлари	040	3 522,0	8 027,0
Жами. операцион фаолиятнинг соф пул кирими/чикими (к. 010-020-030+/-040)	050	17 875,6	
<b>Инвестицион фаолият</b>			
Асосий воситаларни сотиб олиш ва сотиш	060		50 800,0
Номоддий активларни сотиб олиш ва сотиш	070		
Узоқ ва қисқа муддатли инвестицияларни сотиб олиш ва сотиш	080		
Инвестицион фаолиятнинг бошқа пул тушумлари ва тўловлари	090		
Жами. инвестицион фаолиятнинг соф пул кирими/чикими (к. 060+/-070+/-080+/-090)	100	0,0	50 800,0
<b>Молиявий фаолият</b>			
Олинган ва тўланган фонслар	110		424 640,8
Олинган ва тўланган дивидендлар	120		8 500,0
Акциялар чиқаришдан ёки хусусий капитал билан боғлиқ бўлган бошқа инструментлардан келган пул тушумлари	130		
Хусусий акцияларни сотиб олганда ва уларни сотганда пул тўловлари ва тушумлари	140		
Узоқ ва қисқа муддатли кредит ва қарзлар бўйича пул тушумлари ва тўловлари	150	1 196 600,0	698 621,0
Узоқ муддатли ижара (лизинг) тўловлари ва пул тушумлари	160	0,0	5 570,0
Молиявий фаолиятнинг бошқа пул тушумлари ва тўловлари	170		
Жами. молиявий фаолиятнинг соф пул кирими/чикими (стр.110+/-120+130-140+/-150+/-160+/-170)	180	59 268,2	
<b>Солиққа тортиш</b>			
Даромаддан (фойда) тўланган солиқ	190		4 411,8
Тўланган бошқа солиқлар	200		21 022,0
Жами тўланган солиқлар (сатр 190+200)	210		25 433,8
Жами молиявий-хўжалик фаолиятининг соф пул кирими/чикими (стр. 050+/-100+/-180-210)	220	77 143,8	76 233,8
Чет эл валютасидаги пул маблағларини қайта баҳолашдан юзага келган курс фарқлари сальдоси	221		
Йил бошидаги пул маблағлари	230	1 240,0	
Йил охиридаги пул маблағлари	240	2 150,0	
<b>Чет эл валютасидаги пул оқимлари тўғрисидаги</b>		<b>МАЪЛУМОТ</b>	
<b>Наименование показателей</b>		<b>Код стр.</b>	
Йил бошига қолдик		250	
Келиб тушган валюта маблағлари, жами (стр. 261+262+263+264), шу жумладан		260	
Сотувдан тушумлар		261	
Конвертацияланган		262	
Молиявий фаолиятдан		263	
Бошқа манбалар		264	
Ишлатилган валюта маблағлари, жами (стр. 271+272+273), шу жумладан		270	
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга тўловлар		271	
Молиявий фаолиятдан тўловлар		272	
Бошқа мақсадларга		273	
Чет эл валютасидаги пул маблағларини қайта баҳолашдан юзага келган курс фарқлари сальдоси		280	
Йил охирига қолдик (сатр. 250+260-270+/-280)		290	